



**TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.**

**01 Ocak 2024 – 31 Mart 2024**

**Faaliyet Raporu**

**TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.**  
**SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**01.01.2024- 31.03.2024**

Tüpraş ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (topluca "Grup" olarak adlandırılacaktır) 2024 yılı ilk üç aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçları gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

## BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER:

### Genel Bilgiler

<b>Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:</b>	01.01.2024- 31.03.2024
<b>Ticaret Unvanı:</b>	Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
<b>Ticaret Sicil No:</b>	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 305678-5
<b>Şirket Merkez Adresi:</b>	Gülbahar Mah. Büyükdere Cad. No: 101/A 34394 Şişli - İstanbul
<b>İnternet Sitesi:</b>	www.tupras.com.tr

### Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Tüpraş'ın 1 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu Üye sayısı 11 olarak belirlenmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinin görev taksimi 2 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Mehmet Ömer Koç, Başkan Vekilliği'ne Sayın Yıldırım Ali Koç'un seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Adı ve Soyadı	Görevi
Ömer M. Koç	Başkan
Ali Y. Koç	Başkan Vekili
Rahmi M. Koç	Üye
Semahat S. Arsel	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Erol Memioğlu	Üye
Yağız Eyüboğlu	Üye
Zekeriya Kaya	Bağımsız Üye (C Grubu- ÖİB Temsilcisi)
Şadan Kaptanoğlu Dikici	Bağımsız Üye
Mine Yıldız Günay	Bağımsız Üye
Mehmet Cem Kozlu	Bağımsız Üye

01 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni üyeler ile 04 Mart 2021 tarihinde kabul edilen Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası kapsamında Tüpraş Yönetim Kurulu'nda 5 yıl içinde %25 kadın üye oranına şimdiden ulaşılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde, Şirket'in 3 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile komite yapısının aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar verilmiştir:

	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Kurumsal Yönetim Komitesi*</b>	<b>Risk Yönetimi Komitesi</b>
Başkan	Mehmet Cem Kozlu (Bağımsız Üye)	Şadan Kaptanoğlu Dikici (Bağımsız Üye)	Mine Yıldız Günay (Bağımsız Üye)
Üye	Mine Yıldız Günay (Bağımsız Üye)	Yağız Eyüboğlu	Erol Memioğlu
Üye		Doğan Korkmaz	

\*Kurumsal Yönetim Tebliği' kapsamında Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Yürütme Komitesi'nin 5 üyeden oluşmasına karar verilmiş olup Ömer M. Koç, Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, Ali Y. Koç ve Caroline Nicole Koç komite üyeleri olarak belirlenmiştir. Ayrıca Şirketin Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmalarını hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere Sayın Yağız Eyüboğlu ve Sayın İbrahim Yelmenoğlu'nun görevlendirilmesine karar verilmiştir. Komitelerin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

## Sermaye

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

### a. Kayıtlı Sermaye:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (beşyüzmilyon Türk Lirası) TL olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu Kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

### b. Çıkarılmış Sermaye ve Paylar :

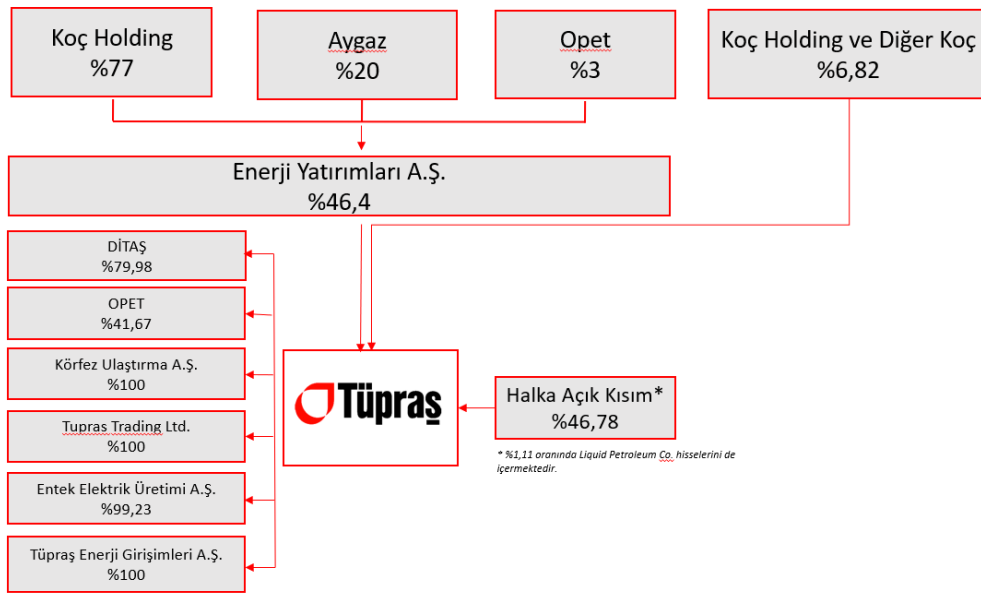
Şirketin çıkarılmış sermayesi 1.926.795.598,00 TL (bir milyar dokuz yüz yirmi altı milyon yedi yüz doksan beş bin beş yüz doksan sekiz Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı nama yazılı toplam 192.679.559.799 adedi A Grubu; 1 adedi C Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde ödenmiş ve karşılanmıştır. Son olarak Şirketin 275.256.514 -TL'lik sermayesi tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 1.651.539.084 -TL artırılarak 1.926.795.598 TL'ye çıkarılmıştır.

Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç, hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz.

GRUP	SERMAYE TUTARI (TL)	TÜRÜ	PAY ADEDİ
A	1.926.795.597,99	Nama	192.679.559.799
C	0,01	Nama	1
<b>Toplam</b>	<b>1.926.795.598,00</b>		<b>192.679.559.800</b>

## Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. İlk üç aylık dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.



Tüpraş'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
T Damla Denizcilik A.Ş. ("Damla")	Türkiye	Palamar ve römorkör hizmeti
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kuruçeşme Tankercilik A.Ş. ("Kuruçeşme")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Balat Tankercilik A.Ş. ("Balat")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Florya Tankercilik A.Ş. ("Florya")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tarabya Tankercilik A.Ş. ("Tarabya")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Adalar Tankercilik A.Ş. ("Adalar")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")	Türkiye	Hava, deniz, kara ve demiryolu taşımacılığı
Tupras Trading Ltd. ("Tupras Trading")	İngiltere	Ham petrol ve petrol ürünleri ticareti

Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	Elektrik ve buhar üretimi ve ticareti
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Eltek")	Türkiye	Elektrik ticareti
Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. ("Menzelet Kılavuzlu")	Türkiye	Elektrik üretimi ve ticareti
Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş. ("Enspire")	Türkiye	Elektrik üretim tesisi kurma
Enkar Doğal Enerji Üretim ve Sanayi Ticaret A.Ş. ("Enkar")	Türkiye	Elektrik üretim tesisi kurma
Esinti Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Esinti")	Türkiye	Elektrik üretimi ve ticareti
Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. ("Tüpraş Ventures")	Türkiye	Teknoloji ve girişim yatırımları

<b>İş Ortaklıkları</b>	<b>Faaliyet gösterdiği ülke</b>	<b>Faaliyet konusu</b>
OPET Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	Türkiye	Jet yakıtı ikmal hizmeti
Opet International Limited	İngiltere	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade B.V.	Hollanda	Petrol ürünleri ticareti
Tasfiye halinde Opet Trade Singapore (*)	Singapur	Petrol ürünleri ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti ve perakende
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Madeni yağ ticareti
Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul
WAT Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Elektrikli araç şarj istasyonları
Demre 7 Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Uluslararası sularda ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasalların tanker gemilerde taşınması
Demre 8 Tankercilik A.Ş.	Türkiye	Uluslararası sularda ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasalların tanker gemilerde taşınması

(\*) 15 Temmuz 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur.

## Çalışan Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 31 Mart 2024 tarihinde sona eren dönem içerisinde 6.181'dir. (31 Aralık 2023 – 6.055)

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olan Direktörler olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren dönemde, Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 31 Mart 2024 tarihindeki alım gücüyle 23.775 bin TL'dir. (31 Mart 2023 – 23.359 bin TL) Bu tutarın tamamı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır (31 Mart 2023 – 2.939 bin TL kısmı işten ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkindir.)

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BİST Kurumsal Yönetim Endeksinde yer alan Tüpraş, kurumsal yönetim ve şeffaflık anlayışı çerçevesinde, kurumsal ve bireysel yatırımcılar için gerekli tüm bilgilendirmeleri yasal çerçeveyi dikkate alarak önemle yerine getirmektedir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, Ekim 2023'te Tüpraş'ın notu 9,68 olarak güncellenmiştir. "Kurumsal Derecelendirme Raporu" Şirketin [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) internet adresinde yayınlanmaktadır.

## Sürdürülebilirlik Yönetimi ve 2024 Yılı Çalışmaları

Tüpraş, sürdürülebilirlik anlayışını destekleyen yeni alanlara yatırım yaparak, ülkemizde enerji sektörünün dönüşümüne liderlik etmek için rafinerilerini daha rekabetçi ve kârlı hale getirmek, dengeli ve çeşitlendirilmiş bir temiz enerji portföyüne sahip olmak ve lider karbon nötr enerji şirketine dönüşmek amacıyla 2021 yılında Stratejik Dönüşüm Planı'nı açıklamıştır.

Açıklanan Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında sürdürülebilirlik anlayışını destekleyen yeni alanlara yatırım yaparak, ülkemizde enerji sektörünün dönüşümüne liderlik etmek için mevcut varlıklarını sürdürülebilir kârlı büyüme yaklaşımıyla yönetmeyi, aynı zamanda üretim faaliyetlerinden kaynaklanan

Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını 2017'ye göre 2030 yılında %27 oranında, devam eden yatırımlarla 2035 yılında %35 oranında azaltmayı, 2050 yılı itibarıyla ise karbon nötr bir enerji şirketi olarak faaliyetlerini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirketin, 24 Kasım 2021 tarihinde açıkladığı Stratejik Dönüşüm Planı'nda paylaşılan Türkiye'de Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF-Sustainable Aviation Fuel) üretimi hedefi doğrultusunda, İzmir Rafinerisinde planlanan yatırıma yönelik detay mühendislik çalışmaları devam etmekte olup, gelecek yıl sonuna kadar nihai yatırım değerlendirmesini tamamlanması ve takiben yatırıma başlanması öngörülmektedir. Bununla beraber, üretim aşamasına geçildiğinde hammadde tedarikini güvenilir kılama amacıyla, ikinci nesil bitkisel ve hayvansal atık hammaddelerin teminine yönelik yürütülen çalışmaları kapsamında Tiryaki Agro Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tiryaki Agro") ile Tüpraş ve Tupras Trading Ltd. arasında hammadde ticaret ve tedarik sözleşmeleri imzalanmıştır. Yapılan anlaşmalar çerçevesinde, 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Tupras Trading Ltd tarafından atık hammaddelerin ticaretine başlanacak olup, 1 Ocak 2029'dan itibaren 10 yıl süre ile Şirketimizin yıllık 450 bin ton olarak öngörülen bitkisel ve hayvansal atık hammadde ihtiyacının asgari 300 bin tonluk kısmının tedariki, Tiryaki Agro ve/veya iştiraklerinden sağlanacaktır.

Ayrıca Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında; katma değeri yüksek kimyasal ürünler üretmek ve Kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasını sağlamak amacıyla toplam 256 milyon ABD doları bedelindeki "İzmit ve İzmir Rafinerisi Propilen Splitter Projesi" ile "İzmir Rafinerisi Propan Propilen Depolama ve Satış Sistemi Tesisi Projesi" yatırımlarının yapılmasına karar verilmiştir.

Türkiye'nin en büyük hidrojen üreticisi olan Tüpraş, sıfır emisyon ile ön plana çıkan elektrolizörlerle yeşil hidrojen üretme odak alanı doğrultusunda 20 MW'lık pilot elektrolizör kurulumuna yönelik temel mühendislik çalışması tamamlanmış olup, dönemsel olarak değerlendirmeler devam etmektedir.

Bağlı ortaklığımız, Entek'in Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan ("EPDK") ön lisansı onayı aldığı toplam 653,3 MW kapasiteli 11 proje ve mevcut lisansın tadili olan 65 MW kapasiteli projede geliştirme ve izin süreçleri devam etmektedir. Projelerden 10 adet RES projesi için Teknik Etkileşim Analizi ("TEA") başvuruları yapılmış olup, 7 adet projenin olumlu TEA sonuçları alınmıştır. Diğer projelerin TEA süreçleri devam etmektedir. 2 adet GES projemiz için TEA gereksinimi bulunmamaktadır.

Rafineri sahalarımızda da sıfır karbonlu elektrik üretimine yönelik yatırımlar kapsamında, Kırıkkale Rafinerimizde 57,8 MW kurulu güce sahip olması planlanan GES lisanslı hibrit tesisimizin 1. Ve 2. etap fazları olan 29,3 MW'lık kısmının kurulumu tamamlanmış ve gerekli izinler alınarak üretime başlanmış olup, 28,5 MW kapasiteli 3. Etap GES projesinin ise EPDK tarafından olumlu sonuçlandığı duyurulmuştur. Ayrıca Kırıkkale Rafineri sahasında kurulması planlanan 50,0 MW lisanssız GES için kapasite tahsisi alınmış olup, TEİAŞ Çağrı Mektubu onay süreci devam etmektedir.

İzmir Rafinerisinde 1,2 MW kapasiteli GES saha kurulumu başlamış olup, 12,6 MW kapasiteli RES ihale süreçleri devam etmektedir. Batman Rafinerisinde ise 5,0 MW kapasiteli GES projesinin inşaatı tamamlanmış olup, toplam 7,0 MW kapasiteli GES kurulu gücüne ulaşılmıştır. Bu adımlarla Tüpraş, bağlı ortaklığı Entek ile birlikte toplam 416 MW sıfır karbonlu elektrik kurulu gücüne ulaşmıştır.

SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkeleri ile örtüşen Tüpraş'ın sürdürülebilirlik uygulamaları, [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) adresinde yayınlanmış olan Entegre Faaliyet Raporunda açıklanmıştır.

## BÖLÜM 2: SEKTÖR VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

### Petrol Sektöründeki Gelişmeler

Dünya petrol ürünleri talebi 2024 ilk çeyreğinde 102 mn v/g olarak gerçekleşerek, geçtiğimiz yılın 0,6 mn v/g üzerinde seyretmiştir. Arz ise talebin 0,3 mn v/g altında 101,7 mn v/g gerçekleşmiştir.

2024 yılı Ocak ayına 75,7 \$/v seviyesinde başlayan Dated Brent ham petrol fiyatı, OPEC+'ın var olan kesinti kararını yılın 2. çeyreğinin sonuna kadar uzatması, Ukrayna'nın Rusya petrol ve rafinaj altyapısına gerçekleştirdiği dron saldırıları ve devam eden jeopolitik gerginliklerin etkisiyle Mart ayı sonunda 86,9 \$/v seviyesine yükselmiş, üç aylık ortalamada ise 83,25 \$/v olarak gerçekleşmiştir.

Yılın ilk çeyreğinde rafinerilerin düşük kapasite kullanımları sebebiyle düşük ürün stok seviyeleri, Kızıldeniz'deki gerginliğin devam etmesi ve Rusya rafinerilerine yapılan dron saldırıları ürün marjlarını olumlu etkilenmiştir.

Tüpraş ürün marjı ilk üç aylık dönemde beklenti paralelinde 14,5 \$/v seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yayınlanan 2024 yılı Şubat ayı verilerine göre, geçen yılın aynı dönemine göre Türkiye'de benzin tüketimi %21,4 artışla 631 bin ton, motorin talebi %2,3 artışla 3,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

### Elektrik Sektöründeki Gelişmeler

Ülkemizde, 2024 yılı 1. çeyrek sonu itibarıyla elektrik tüketimi geçen yılın aynı dönemine göre %6, 2022 yılının aynı dönemine göre ise %1 artmıştır. 2024 yılının 1. çeyreğinde ülkemizde üretilen elektriğin yaklaşık %49'u yenilenebilir kaynaklardan gerçekleşirken, 2023 yılı aynı döneminde bu oran yaklaşık %36, 2022 yılının aynı döneminde ise %41 olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılının 1. çeyreğinde piyasa takas fiyatı ("PTF") 2.032 TL/MWh olarak gerçekleşirken, 2023 yılı aynı döneminde 2.786 TL/MWh, 2022 yılı aynı döneminde ise 1.418 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında piyasada faaliyet gösteren 10 adet hidroelektrik santral kapasite mekanizması kapsamında iken Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği'nde yapılan değişiklik sonucunda 1 Ocak 2024 itibarıyla hidroelektrik santraller kapsamdan çıkartılmıştır.

### Operasyonel Bilgiler (Rafinaj)

Planlı bakım ve proje çalışmalarının etkisiyle 2024 yılı ilk üç aylık dönemde %82,1 kapasite kullanımı gerçekleştirilmiştir. Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere, toplam 6,2 milyon ton ham petrol ve yarı mamul şarja verilmiş, 5,9 milyon ton satılabilir ürün üretilmiş, RUP planlı duruşun etkisi sebebiyle beyaz ürün verimi ise %75,3 seviyesinde gerçekleştirilmiştir.

İşlenen Ham Petrol	2023 (1Ç)	2024 (1Ç)	Fark
Toplam Şarj (bin ton)	5.303	6.155	851,7
Beyaz Ürün Verimi	80,2	75,3	-4,94
API	31,1	32,4	1,27
Kapasite Kullanımı %	70,7	82,1	11,39

Üretim (1000 ton)	2023 (1Ç)	2024 (1Ç)	Fark	
LPG	186	186	0,3	186
Nafta	192	14	-178	192
Benzin	832	1.339	507	832
Jet Yakıtı	976	967	-9	976
Motorin	1.752	1.903	151	1.752
Fuel Oil	297	774	477	297
Bitüm	413	519	106	413
Diğer	335	229	-106	335
<b>Toplam</b>	<b>4.983</b>	<b>5.931</b>	<b>948</b>	<b>4.983</b>

2024 yılı ilk üç aylık dönemde, yurt içi satışlar geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %1 oranında düşüş ile yaklaşık 5,1 milyon ton olarak gerçekleşmesine rağmen, uluslararası satışların geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %62 oranında artmasının etkisiyle toplam %10 oranında artış ile 6,96 milyon ton olarak gerçekleştirilmiştir.

Satışlar (1000 ton)	2023 (1Ç)	2024 (1Ç)	Fark	
LPG	142	166	23	16%
Nafta	37	-	-37	-100%
Benzin	778	962	184	24%
Jet Yakıtı	925	921	-4	0%
Motorin	2.513	2.308	-205	-8%
Fuel Oil	149	109	-40	-27%
Bitüm	256	341	85	33%
Diğer	320	247	-73	-23%
<b>Yurtiçi Satış</b>	<b>5.121</b>	<b>5.055</b>	<b>-66</b>	<b>-1%</b>
LPG	11	10	0	-4%
Nafta	144	25	-119	-83%
Benzin	177	430	253	143%
Jet	86	2	-84	-98%
Motorin	22	376	353	1601%
Fuel Oil	363	818	455	125%
Bitüm	158	159	0	0%
Diğer	215	82	-133	-62%
<b>Uluslararası Satış</b>	<b>1.176</b>	<b>1.901</b>	<b>725</b>	<b>62%</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>6.297</b>	<b>6.956</b>	<b>659</b>	<b>10%</b>

## OPET

OPET, Türkiye'de 1.239'u OPET, 626'sı Sunpet olmak üzere toplamda 1.865 istasyonu ve beş farklı terminalinde yaklaşık 1,1 milyon m<sup>3</sup>'lük depolama kapasitesi ile akaryakıt dağıtım sektöründe önemli bir oyuncu konumundadır.

Sektördeki pazar payını ve istasyon ağını her geçen gün artıran OPET Türkiye'de akaryakıt dağıtım sektöründe tüketicinin ilk tercihi olma temel hedef ve prensibiyle hareket etmektedir. OPET, Türkiye tüketiminde EPDK tarafından en son açıklanan veriler kapsamında Şubat 2024 sonu itibariyle beyaz ürünlerde %18,68, siyah ürünlerde ise %16,36 olmak üzere toplam %18,48 pazar payına sahiptir.



## **Ditaş**

Ditaş, Tüpraş'ın ham petrol ve petrol ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışında denizyolu ile taşınması operasyonunu yürütenlerin yanı sıra, aktiflerindeki tankerleri zaman esaslı ya da tek sefer esaslı olarak kiraya vermekte, kiraladığı tankerlerin işletmeciliğini yapmakta, limanlarda terminal hizmetleri vermekte ve sektörde faaliyet gösteren firmalara aracılık ve acentelik hizmetleri vermektedir.

Ditaş faaliyetlerini toplam 470.067 DWT'luk 4 ham petrol tankeri, 61.283 DWT'luk 4 asfalt tankeri, toplam 130.437 DWT'luk 8 ürün tankeri ve Tüpraş'ın İzmit ile Aliğa limanlarında ihtiyaç duyulan römorkörcülük ve palamar hizmetleri için 13 adet römorkör, 6 adet palamar botu, 1 adet servis botu, 2 acenta botu ve 1 adet pilot botu ile sürdürmektedir.

Adalar Tankercilik A.Ş.'nin 28.02.2024 itibarıyla tescil işlemleri tamamlanmış olup, Demre 8 Tankeri 5 Mart ve Demre 7 Tankeri 21 Mart tarihinde Opet'in barç işlemini yapmak üzere Adalar Tankercilik altında bareboat kiralanarak faaliyetlerine başlamıştır.

Ditaş, 2024 yılının ilk çeyreğinde 2,1 milyon ton ham petrol ve 1,7 milyon ton petrol ürünü taşıması yapmıştır. Ham petrol taşımalarının %79,2'si, petrol ürünü taşımalarının ise %87,5'i Tüpraş rafinerileri ihtiyacı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Ditaş, 2024 yılı ilk çeyreğinde toplam ürün taşımalarının %0,2'si THY Opet, %12,3'ü ise diğer dağıtım kuruluşları adına yapmıştır. 2024 yılı Mart sonu itibarı ile İzmit ve İzmir terminallerinde, toplam 40 adet gemiye denetim ve toplam 80 gemiye loading master (yük operasyon kaptanlığı) hizmeti sunulmuştur.

## **Körfez Ulaştırma**

Büyüyen filosu ile Tüpraş'a artan oranda lojistik avantaj ve verimlilik sağlayan, Türkiye'nin ilk özel demiryolu tren işletmecisi Körfez Ulaştırma A.Ş., hisselerinin tamamı Tüpraş'a ait olarak kurulmuş ve 2017 Aralık itibarıyla Demiryolu Tren İşletmecisi (DTİ) yetkisi ile faaliyetlerine başlamıştır.

Körfez Ulaştırma, 5'i dizel ve 7'si çift yakıtlı (hibrit) olmak üzere toplam 12 lokomotif ile 517'si akaryakıt ve 34'ü platform olmak üzere toplam 551 vagon ile seferlerini sürdürmektedir. Stadler firmasıyla, mevcut 7 çift yakıtlı (hibrit) lokomotifleriyle aynı özellikte 2 yeni lokomotif için sözleşme imzalanmış olup, 2024 yılı son çeyrek içinde teslimatları beklenmektedir.

Şirket, İzmit-Kırıkkale, Kırıkkale-Mersin ve Kırıkkale-Batman parkurlarında akaryakıt taşımalarını DTİ (Demiryolu Tren İşletmecisi) olarak ve Sivas-İskenderun hattında Haziran 2020'de başlatılan demir cevheri taşımalarını da organizatörlük belgesi ve sıfatıyla gerçekleştirmiştir. Tüpraş DAP taşımaları kapsamında, İzmit Rafineri-Ankara/Güvercinlik ve Kırıkkale Rafineri-Mersin/Ataş tesisleri arasındaki motorin ve benzin taşımaları yapılan şirket sayısı da 4'e çıkmıştır.

2024 ilk üç ayda taşıdığı akaryakıt ürünü ve ara ürün miktarını 475 bin ton seviyesinde gerçekleştiren Körfez Ulaştırma, bu miktarın %100'ünü kendi trenleri ile gerçekleştirmiştir. Körfez Ulaştırma'nın organizatörlük rolü ile bu dönemde taşıdığı demir cevheri miktarı ise 20 bin ton olmuştur.

## **Tupras Trading**

Tüpraş'ın %100 iştiraki olan ve merkezi Londra'da bulunan Tupras Trading Ltd'nin temel amacı piyasa fırsatlarını değerlendirerek Tüpraş'ın ticari yetkinliklerini daha üst seviyeye taşımaktır.

Şirket, TÜPRAŞ'ın ham petrol ve ara ürün tedarik zincirinde kesinti yaşamadan operasyonlarını sürdürmesini, ürünlerini yeni coğrafyalara en kârlı şekilde ihraç etmesini, rafineri sisteminin optimize

edilmesine imkân veren ticari esnekliğin oluşturulması, süreçlerine ek olarak üçüncü taraf ticaretinde de aktif rol oynayarak önemli gelir elde edilmesini sağlamıştır.

2024 yılı ilk üç aylık dönemde fuel oil, hafif ve orta distilat olmak üzere yaklaşık 1,8 milyon ton ürün ticareti ve Tüpraş rafinerilerinin ihtiyacına yönelik yaklaşık 1,7 milyon ton spot ham petrol bağlantıları Tupras Trading aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

## Entek Elektrik

Tüpraş'ın %99,23 oranında payına sahip olduğu, elektrik üretimi konusunda faaliyet gösteren Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek"), Kahramanmaraş, Karaman, Samsun ve Mersin'de yer alan 264 MW'lık sekiz adet hidroelektrik santrali (HES), Edirne ve İzmir'de bulunan iki adet rüzgâr enerji santrali (RES) (116 MW) ile sıfır karbonlu elektrik üretiminde 380 MW ve Kocaeli'nde bulunan 112 MW'lık doğal gaz çevrim santrali ile toplamda 492 MW elektriksel kurulu güce sahiptir.

Entek'in, özelleştirme yoluyla devralınan Menzelet ile Kılavuzlu HES'lerinin yer aldığı Menzelet Kılavuzlu'da ve toptan elektrik satış alanında faaliyet gösteren Eltek'te %100, Kasım 2023'te satın alınan Esinti Enerji'de %73,77 (dolaylı paylar dâhil), araç şarj istasyonlarının Türkiye'de yayılımı için kurulmuş olan WAT Mobilite'de %10 ve Enerji Borsası'nı işletmek üzere kurulan Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de ise %0,05 hissesi mevcuttur.

Portföyde bulunan Süloğlu RES'in 2025, Kınık RES'in ise 2027 yılı sonuna kadar döviz endeksli gelir sağlayan YEKDEM'den faydalanma hakkı bulunmaktadır.

Sıfır karbonlu elektrikte büyümeyi ve hidroelektrik kaynak ağırlıklı portföyünü çeşitlendirmeyi amaçlayan Entek, Süloğlu RES'e ilişkin 20 MW kapasiteli Hibrit GES projesinin Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) olumlu belgesini 31 Ocak 2024 tarihinde almıştır ve projenin imar süreci devam etmektedir. İlave olarak Süloğlu RES tesisi için hak kazanılan 14,4 MW ek kapasite için Halkın Katılım Toplantısı (HKT) yapılmış olup, EPDK Kurul Kararı yükümlülüklerinin yerine getirilmesi kapsamında ÇED ve TEA izin süreçleri devam etmektedir.

Topluluk şirketlerimiz, öz tüketimlerine yönelik (Selfie Projesi) toplam 306 MW'lık yatırım için onay almıştır. Entek, söz konusu kapasitenin 10 MW'lık kısmının inşaatını, ana yüklenici olarak, başarıyla tamamlanmış olup, yaklaşık 70 MW'lık projenin ise inşaatını sürdürmektedir.

Entek 2024 yılı ilk üç ayında 596 milyon kWh satış gerçekleştirmiştir. Satış miktarının 411 milyon kWh'lık kısmı üretimden yapılan satışlar olup, sıfır karbonlu elektrik üretiminden yapılan satışların miktarı 339 milyon kWh'tir.

Sıfır Karbonlu Elektrik Üretimi (GWh)	2023 (1Ç)	2024 (1Ç)	Fark
Azmak I-II ve Kirpilik HES	2	9	7
Damlapınar HES	12	13	1
Kepezkaya HES	17	16	-1
Kılavuzlu HES	27	50	23
Kumköy HES	14	21	7
Menzelet HES	59	128	69
Süloğlu RES	61	64	3
Kınık RES	0	39	39
<b>Toplam</b>	<b>192</b>	<b>339</b>	<b>147</b>

<b>Sıfır Karbonlu Elektrik Üretimi (GWh)</b>	<b>2023 (1Ç)</b>	<b>2024 (1Ç)</b>	<b>Fark</b>
YEKDEM	83	97	14
Diğer (PTF, AUF ve diğer)	110	242	132
<b>Toplam</b>	<b>192</b>	<b>339</b>	<b>147</b>

### **Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. “Tupras Ventures”**

Tüpraş açık inovasyon çalışmaları ile, enerji dönüşümü kapsamında yeni büyüme alanları için stratejik ortaklıklar kurmayı, şirketin net sıfır hedefleri için gerekli teknolojilerin erken benimseyicisi olmayı ve şirketteki her türlü operasyonel ihtiyaç için şirketi yenilikçi çözümler ile buluşturmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, son yıllarda ulusal ve uluslararası pek çok girişimle yoğun iş birliği süreçleri yürütülmüş, yurtiçi ve yurtdışı startup programlarına aktif katılım gösterilmiştir.

Açık inovasyon çalışmaları kapsamında Tüpraş, doğrudan startaplara yatırım yapılması için Eylül 2022’de Tupras Ventures’ı 100% Tüpraş iştiraki olarak kurmuştur. Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. “Tupras Ventures”; biyobazlı ürünler, hidrojen, sıfır karbon elektrik, karbon yönetimi gibi öncelikli konular ve bu konularla ilgili yan sektörler başta olmak üzere, her türlü akıllı bilişim teknolojileri, endüstri 4.0, yeşil enerji ve doğal kaynaklar, enerji verimliliği, çevre ve geri dönüşüm, atık yönetimi, robotik çözüm teknolojileri alanlarındaki yurtiçi ve yurtdışı teknoloji girişimlerine yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur.

Tupras, Emerald Technology Ventures girişim sermayesi fonunun da 2020’den beri yatırımcısıdır. Tupras Ventures, İzmir’de yerleşik erken aşama Türk hidrojen girişimi longenics Elektrokimyasal Teknolojiler Arge Sanayi Ticaret Mühendislik Danışmanlık A.Ş.’ye ve California merkezli yeşil hidrojen girişimi Verdagy’e yatırım yapmıştır. Ayrıca, robotik teknolojiler ve veri yönetimi alanında faaliyet gösteren girişim şirketi AISField (AIS Yazılım ve Bilgisayar Sistemleri A.Ş.)’e yatırım yapmıştır. 2024 yılı başında, Kuzey Amerika merkezli enerji dönüşümü teknolojileri ve iş modelleri odağındaki girişim sermayesi şirketine partner olunmuştur.

### **Yatırım**

Ülkemizin enerji ihtiyacının karşılaşmasında stratejik öneminin bilincinde Tüpraş, 2024 yılı üç aylık dönemde modernizasyon ve enerji verimliliği konularında projelerini sürdürerek toplam 79,2 milyon dolar (53,4 milyon dolar rafinaj) yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

### **Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Tüpraş Ar-Ge Merkezi, kârlılığını artıracak projeleri hayata geçirirken Stratejik Dönüşüm Planı çerçevesinde yeni yatırım alanlarında yenilikçi çözümler ve teknolojiler ile şirketi geleceğe hazırlamaktadır. Mevcut durumda Ar-Ge Merkezi’nde 1 adet Tübitak destekli, 10 adet AB destekli ve 15 adet öz kaynaklarla yürütülen proje bulunmaktadır. Bugüne kadar Avrupa Birliği Çerçeve Programlarına (FP7, H2020, HE) toplamda 120 proje başvurusu yapılmış ve 26 proje Avrupa Komisyonu tarafından fonlanmaya hak kazanmıştır. Avrupa Birliği Ufuk Avrupa programına 2024’ün ilk çeyreğinde 11 adet yeni proje başvurusu yapılmış olup sonuçları beklenmektedir.

Atıksuların geri kazanıma yönelik olarak Ufuk 2020 programı kapsamında fonlanan AquaSPICE (GA\_No: 958396) projesinde pilot ünite İzmit Rafinerisinde devreye alındı. Performans izleme çalışmaları devam etmektedir. Atık su özelliklerinin online takibi için kullanılacak olan analizörlerin kurulumu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca enerji verimliliğinin artırılması amacıyla sürdürülebilir yaklaşımla geliştirilen yenilikçi ısı izolasyon malzemesinin uygulaması Batman Rafinerisinde gerçekleştirilmiştir.

Ar Ge Merkezi'nin faaliyete geçmesinden bu yana yapılan toplam patent ve faydalı model başvurusu sayısı; 74'ü ulusal, 30'u uluslararası olmak üzere 104'e ulaşmıştır. Tüpraş 2024 yılında 1 adet ulusal patent ve 1 adet ulusal marka başvurusu yapmıştır. Toplamda 9'u uluslararası (3 EU, 1 WIPO) tescilli, 41'i ulusal tescilli olmak üzere 50 adet markası bulunmaktadır. Tüpraş 2024 yılının ilk çeyreğinde 1 adet poster sunumu gerçekleştirmiş olup, böylece faaliyete geçmesinden buyana bilimsel yayın sayısı 406 olmuştur.

## Finansal Veriler

2024 yılı ilk üç aylık dönemde 3.979,3 milyon TL faaliyet karı elde edilmiş, yatırımlarından gelen net 281,6 milyon TL karın, 3.240,5 milyon TL net finansman gelirinin ve 5.609,3 milyon TL enflasyon muhasebesi sebebiyle hesaplanan parasal kayıp etkisiyle, toplamda 1.892,1 milyon TL vergi öncesi konsolide kar gerçekleşmiş ve 1.476,9 milyon TL dönem vergi gideri sonrası ana ortaklığa ait 320,3 milyon TL net dönem karı kaydedilmiştir.

ÖZET BİLANÇO (Bin TL)	31 Ara 2023	31 Mar 2023	31 Mar 2024
Dönen varlıklar	231.450.571	170.165.483	212.345.136
Duran varlıklar	190.596.902	169.541.757	191.139.287
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>422.047.473</b>	<b>339.707.240</b>	<b>403.484.423</b>

Kısa Vadeli Yükümlülükler	178.660.995	114.962.063	165.291.003
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.874.714	36.860.770	7.976.464
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	231.006.229	186.006.008	227.568.898
Kontrol gücü olmayan paylar	2.505.535	1.878.399	2.648.058
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>422.047.473</b>	<b>339.707.240</b>	<b>403.484.423</b>

ÖZET GELİR TABLOSU (Bin TL)	31 Ara 2023	31 Mar 2023	31 Mar 2024
Net Satışlar	789.947.161	160.251.138	165.473.042
Brüt Kar	126.262.475	23.766.161	13.174.725
Esas Faaliyet Karı	84.719.062	17.603.810	3.979.262
EBITDA	111.990.351	20.069.049	9.584.999
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>	<b>66.530.417</b>	<b>12.475.776</b>	<b>1.892.097</b>
<b>Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)</b>	<b>61.648.226</b>	<b>2.810.781</b>	<b>320.345</b>
<b>Dönem Karı (Kontrol gücü olmayan paylar)</b>	<b>339.237</b>	<b>65.380</b>	<b>94.898</b>

ÖNEMLİ ORANLAR	31 Ara 2023	31 Mar 2023	31 Mar 2024
Özsermaye Getirisi (%) (Ana Ortaklık)	30,15	62,05	28,61
Cari Oran	1,30	1,48	1,28
Hisse Başına Kar	36,71	1,46	0,17
Temettü (BinTL)	27.000.000	12.500.000	-

## Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

Şirket'in, 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 01 Nisan 2024 tarihinde gerçekleşmiş olup, toplantıda kar dağıtımı, yönetim kurulu üye seçimi ve diğer hususlar karara bağlanmıştır. Genel Kurul'da, Şirket Kar Dağıtım Politikasına uygun olarak, ortaklara ödenecek temettü toplamının 20 milyar TL ve kar pay ödeme tarihinin 3 Nisan 2024 olarak belirlenmesi kararı alınmıştır. Bu çerçevede, borsada işleme kapalı olan payların

sahiplerine temettü ödemeleri 3 Nisan 2024 tarihinde yapılırken, borsada işleme açık olan payların sahiplerine temettü ödemeleri ise 5 Nisan 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

### **Şirketin Risk Yönetim Politikası**

Tüpraş'ta, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 28 Temmuz 2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Tüpraş Risk Yönetim Komitesi, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Kurumsal risk yönetimi süreci, Tüpraş Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Risk Yönetim Komitesi tarafından gözetilmekte ve gerekli bilgiler Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Komitenin başkanlığını Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Mine Yıldız Günay, Üyeliğini Yönetim Kurulu Üyesi Erol Memioğlu sürdürmektedir.

Komite, 1 Ocak- 31 Mart 2024 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Tüpraş'ta risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, teknik emniyet, işletme güvenilirliği ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır. Risk yönetiminde her alandaki potansiyel riskleri öngörebilmek, değerlendirmek, yönetmek, izlemek ve gerekli faaliyet planlarını önceden oluşturmak amacıyla proaktif metotlar benimsenmiştir.

Tüpraş'ın maruz kaldığı başlıca riskler; teknik emniyet ve çevre riskleri, finansal riskler, ticari riskler, operasyonel riskler, stratejik riskler, uyum ve yasal riskler, itibar riskleri ve iklim ve bağlantılı riskler olmak üzere toplam sekiz ana başlık altında takip edilmektedir.

Şirket'in faaliyetleri gereği bulundurduğu ham petrol ve ürün stokları, uluslararası piyasalarda belirlenen fiyatlarla değerlendirilmektedir. Ham petrol alım anlaşmalarının önemli bir kısmında ileri tarihli fiyatlandırma mekanizması kullanılarak stok fiyat riski büyük ölçüde bertaraf edilmektedir. Riske maruz stoklar fiyat riskinden korunmak amacıyla finansal enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir. Ayrıca ürün marjlarında hedeflenen karlılığı koruma amaçlı Risk Politikası çerçevesinde ve piyasa koşulları imkân verdiği ölçüde türev enstrümanlarla hedge işlemi yapılmaktadır.

### **İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

Tüpraş'ta denetim faaliyetleri, temelini Uluslararası İç Denetim Standartları ve Tüpraş Etik İlkeleri'nin oluşturduğu proaktif bir metodoloji takip edilerek Tüpraş Denetim Birimi'nin uzman ekibi tarafından mali, operasyonel, risk, süreç, yasal uyum, iş etiği ve suistimal ana başlıklarında, yıllar itibarıyla risk odaklı yaklaşımla belirlenmiş süreç ve konular üzerinden yürütülmektedir.

Tüpraş'ın faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan ve konsolide finansal tablolarda kullanılan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla devamlı olarak gerçekleştirilen iç kontroller sırasında oluşan tespitler Şirket Yönetimi ile paylaşılmakta, birimlerin alacağı aksiyonlar ve hangi aşamada oldukları sistemli bir şekilde takip edilerek süreçlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara eşlik edilmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulu nezdinde yer alan Denetim Komitesi, vergiler dahil tüm mali tabloları inceler ve önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya eksiklik içermediğini beyan eder. Denetim Komitesi yıl

içinde iç kontrol sisteminin etkinliğini takip etmekte, denetim departmanının programı, iş sonuçlarını ve tavsiyelerini, ayrıca bunlarla ilgili uygulama ve sonuçları yıllık olarak gözden geçirilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu (TTK) 400'üncü maddesi kapsamında on yıl içinde aynı şirket için toplam yedi yıl denetçi olarak seçilen denetçi, üç yıl geçmedikçe denetçi olarak yeniden seçilemeyeceği için TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmiştir.

## **Öngörüler**

Yıllık finansal sonuçlarımızla beraber açıkladığımız, 2024 yılı geleceğe yönelik beklentilerimizde bir değişiklik olmayıp, Tüpraş ürün marjı yaklaşık 14 ABD doları/varil, %85-90 kapasite kullanımı ile yaklaşık 26 milyon ton üretim ve 30 milyon ton toplam satış hacmi güncelliğini korumaktadır.

2024 yılında toplam yatırım beklentisi ise yaklaşık 500 milyon ABD dolarıdır.

## **ÇEKİNCE**

*Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının Yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.*