



**TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.**

**01 Ocak 2021 – 30 Haziran 2021**

**Faaliyet Raporu**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. Genel Kurulu'na

### Giriş

1. Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### Sonuç

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2021

# TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
01.01.2021-30.06.2021

Tüpraş ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının 2021 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçları gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

## BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER:

### Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu üyeleri 31 Mart 2021 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2022 yılında yapılacak 2021 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 9 Nisan 2021 tarihinde tescil edilmiş ve 13 Nisan 2021 tarihinde 10308 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nı temsilen görev alan Fatih Kılınc'ın dönem içinde istifası ile boşalan göreve Salim Arda Ermut'un atandığı 8 Haziran 2021 tarihinde kamuoyu ile KAP'ta paylaşılmıştır.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Üyeliğin En Son Onaylandığı Genel Kurul Tarihi
Ömer M. Koç	Başkan	26 Ocak 2006	31 Mart 2021
Ali Y. Koç	Başkan Vekili	27 Mart 2009	31 Mart 2021
Rahmi M. Koç	Üye	4 Haziran 2008	31 Mart 2021
Semahat S. Arsel	Üye	27 Mart 2009	31 Mart 2021
Levent Çakıroğlu	Üye	30 Mart 2015	31 Mart 2021
Erol Memioğlu	Üye	26 Ocak 2006	31 Mart 2021
Yağız Eyüboğlu	Üye	4 Nisan 2016	31 Mart 2021
Salim Arda Ermut	Üye (C Grubu- ÖİB Temsilcisi)	8 Haziran 2021	
Muharrem Hilmi Kayhan	Bağımsız Üye	21 Mart 2018	31 Mart 2021
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız Üye	21 Mart 2018	31 Mart 2021
Kamil Ömer Bozer	Bağımsız Üye	21 Mart 2018	31 Mart 2021
Mehmet Tufan Erginbilgiç	Bağımsız Üye	21 Mart 2018	31 Mart 2021

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Seri: II, No 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda 8 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur.

	Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi	Risk Yönetimi Komitesi
Başkan	Muharrem Hilmi Kayhan	Muharrem Hilmi Kayhan	Ayşe Canan Ediboğlu
Üye	Kamil Ömer Bozer	Yağız Eyüboğlu	Erol Memioğlu
Üye		Doğan Korkmaz	

Ayrıca, Yürütme Komitesi'nin 5 üyeden oluşmasına karar verilmiş olup Ömer M. Koç, Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, Ali Y. Koç ve Caroline Nicole Koç komite üyeleri olarak belirlenmiştir. Komitelerin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olan Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Haziran 2021 tarihinde sona eren dönemde, Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 9.536 bin TL'dir (30 Haziran 2020 – 8.102 bin TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

## Sermaye

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

### a. Kayıtlı Sermaye :

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (beş yüz milyon Türk Lirası) TL olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu Kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

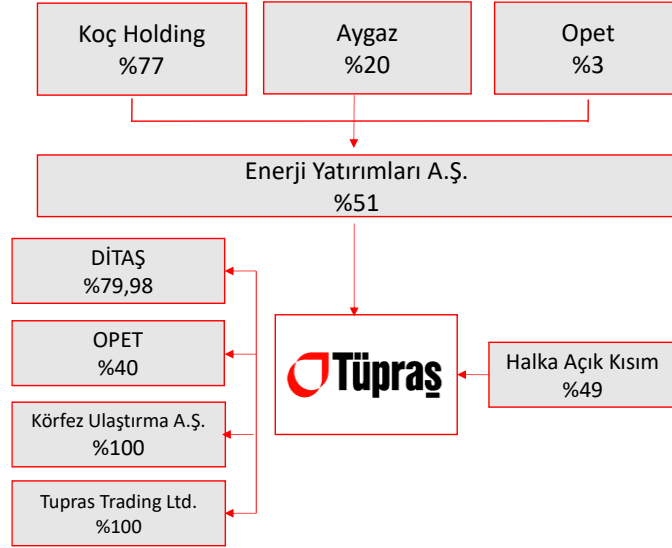
### b. Çıkarılmış Sermaye ve Paylar:

Şirketin çıkarılmış sermayesi 250.419.200 TL (iki yüz elli milyon dört yüz on dokuz bin iki yüz Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde ödenmiştir. Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır.

GRUP	PAY SAHİBİ	SERMAYE TUTARI (TL)	TÜRÜ	PAY ADEDİ
A	Enerji Yatırımları A.Ş.	127.713.792,22	Nama	12.771.379.222
A	Diğer	122.705.407,77	Nama	12.270.540.777
C	ÖİB	0,01	Nama	1
<b>Toplam</b>		<b>250.419.200,00</b>		<b>25.041.920.000</b>

## Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Tüpraş hisselerinin %49'u Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.



Tüpraş'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
T Damla Denizcilik A.Ş. ("Damla")	Türkiye	Palamar ve römorkör hizmeti
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")	Türkiye	Hava, deniz, kara ve demiryolu taşımacılığı
Tupras Trading Ltd. ("Tupras Trading")	İngiltere	Ham petrol ve petrol ürünleri ticareti
İş Ortaklıkları	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
OPET Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	Türkiye	Jet yakıtı ikmal hizmeti
Opet International Limited	İngiltere	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade B.V.	Hollanda	Petrol ürünleri ticareti
Tasfiye halinde Opet Trade Singapore (*)	Singapur	Petrol ürünleri ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti ve perakende
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Madeni yağ ticareti
Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul

(\*) 15 Temmuz 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur.

Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 30 Haziran 2021 tarihinde sona eren dönem içerisinde 5.955'dir (31 Aralık 2020 – 6.129).

Şirket'in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

Gülbahar Mahallesi

Büyükdere Caddesi No:101A

Şişli, İstanbul

## **Sürdürülebilirlik Yönetimi ve 2020 Yılı Çalışmaları**

Tüpraş, etkili bir sürdürülebilirlik yönetim modeli ortaya koymak adına faaliyet coğrafyasında yarattığı ekonomik, sosyal ve çevresel etki alanlarının bilinciyle hareket etmektedir. Tüm bu etkileri yönetirken benimsediği "değer yaratma" ilkesi çerçevesinde çaba sarf etmektedir.

Şirket, [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) adresinde yayınlamış olduğu Sürdürülebilirlik Raporu ile 2020 yılı içinde faaliyetlerinin sosyal, ekonomik, çevresel etkilerini ve bu alanlarda gerçekleştirdiği çalışmalardan elde ettiği sonuçları paydaşların bilgisine sunmuştur. Raporda iç ve dış paydaşlara yönelik öncelikli konular ile ilgili şeffaf bilgiler sunulması amaçlanmıştır. Tüpraş Sürdürülebilirlik Raporu, GRI Standartları'na uyumlu olarak hazırlanmıştır.

## **BÖLÜM 2: SEKTÖR VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**

### **Sektördeki Gelişmeler**

Koronavirüs (Covid-19) salgınına karşı Temmuz başı itibariyle dünya genelinde 3,3 milyar doz aşı uygulanmıştır. ABD, Avrupa ve Çin aşılama olumlu yönde ayrışırken, özellikle delta varyantının yayılmaya devam etmesi virüsle mücadeleyi zorlaştıran faktörler arasında yer almaktadır. Aşılama önemli mesafe kat eden Avrupa'da normalleşme hızlanırken ve üçüncü büyük petrol ürünleri tüketicisi olan Hindistan'da kısmen toparlanma sürerken, Güney Asya ülkelerinde kısıtlama önlemleri devam etmektedir.

Dünya petrol talebi halen 2019 seviyesini yakalayamamış, Çin hariç tüm önemli ülkelerde talep 2019 seviyesinin altında seyretmektedir. Tüketimi 2019 seviyesinin üzerine çıkan önde gelen tek tüketici ülke Çin olmakla birlikte, Avrupa ve ABD talebinin de toparlanmaya devam ediyor olması güçlü talep beklentilerini desteklemektedir. ABD üretiminin düşük seviyelerdeki artış trendinin devam etmesi, OPEC+ ülkelerini petrol arzı konusunda tek belirleyici yapmaktadır.

2020 yılı 2. çeyrek dönemde ortalama 82,9 mn v/g olan küresel ham petrol talebi, 2021 yılında 11,8 mn v/g ile %14 artmıştır. Toplam talep 94,7 mn v/g gerçekleşmiş, arz talebin sınırlı seviyede altında (0,2 mn v/g) 94,5 mn v/g kalmıştır.

2021 yılının ikinci çeyreğinde, küresel çapta aşılamanın artmasını takiben gevşetilen kısıtlamaların etkisi ile petrol ürünleri talebi iyileşmesini sürdürmüştür. Ayrıca OPEC+ ülkelerinin arz kontrolü konusundaki kararlı tutumlarının da etkisiyle Brent ham petrol fiyatı 2021 yılı Mart ayındaki 63,8 \$/v seviyesinden Haziran ayı sonu itibarıyla 76,2 \$/v seviyesine yükselmiştir.

Global çapta kısıtlamaların azalması mobilitenin artmasına fırsat vermiş ve bu gelişme neticesinde küresel benzin stokları ikinci çeyreğin başında 5 yıllık ortalamalarının altına düşerek, ürün marjlarını yukarı taşımıştır. Motorin ürün marjlarındaki toparlanma ise piyasadaki arz fazlasının henüz taleple tamamen karşılanamaması sonucu sınırlı kalmıştır. Yılın ikinci çeyreğinde, jet yakıtı talebinde kademeli iyileşme görülürken, küresel uçuş sayılarının halen pandemi öncesi seviyelerinin altında olması jet yakıtı marjlarını baskılamaya devam etmiştir. Akdeniz rafineri marjı

ilk altı ayın sonunda 0,3 \$/varil düzeyindeyken, Tüpraş net rafineri marjı Akdeniz Kompleks marjının 4,3 \$/v üzerinde kalarak 4,6 \$/v seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu verilerine göre, 2021 yılı ilk beş aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre Türkiye’de benzin tüketimi %13,5 artışla 895,4 bin ton, motorin talebi ise %9,7 artışla 9,6 milyon ton, jet yakıtı %2,7 artışla 1,0 milyon ton gerçekleşmiştir.

## Operasyonel Bilgiler

2021 yılının ikinci çeyreğinde İzmir bakım duruşunun sona ermesi ve talepteki toparlanmaya bağlı %91,1’lik kapasite kullanımına ulaşılması ile ilk altı aylık dönemde kapasite kullanım oranı %77,8 gerçekleştirilmiştir. Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere; ham petrol ve yarı mamul toplamında 11,7 milyon ton şarja verilmiş, 11,1 milyon ton satılabilir ürün üretilmiş, beyaz ürün verimi ise %83,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

İşlenen Hampetrol	2020 (1Y)	2021 (1Y)	Fark
Toplam Şarj (bin ton)	11.554	11.677	123,8
Beyaz Ürün Verimi	82,0	83,3	1,32
API	31,3	31,6	0,29
Kapasite Kullanımı %	77,0	77,8	0,83

Üretim (1000 ton)	2020 (1Y)	2021 (1Y)	Fark	
LPG	344	379	35	10%
Nafta	71	207	136	193%
Benzinler	2.148	2.255	107	5%
Jet Yakıtı/Gazyağı	1.499	1.305	-194	-13%
Motorin	4.847	4.981	135	3%
<b>Orta Distilat</b>	<b>6.346</b>	<b>6.287</b>	<b>-59</b>	<b>-1%</b>
Fuel Oiller	80	320	240	301%
Bitümler	1.155	726	-429	-37%
Petro Kok	406	447	42	10%
Diğer	403	525	122	30%
<b>Toplam</b>	<b>10.952</b>	<b>11.145</b>	<b>193</b>	<b>2%</b>

İlk yarı dönemde bitüm ve fuel oil hariç tüm ürünlerde talepteki toparlanmaya bağlı %6,3 artışla 9,3 milyon tonu yurtiçi olmak üzere, ihracat ve transit satışlar dahil toplam 11,9 milyon ton satış gerçekleştirilmiştir.

Satışlar (1000 ton)	2020 (1Y)	2021 (1Y)	Fark	
LPG	326	383	57	17,6%
Nafta	10	140	130	1362,3%
Benzinler	978	1.112	133	13,6%
Jet Yakıtı	982	1.320	337	34,3%
Motorin	4.635	4.921	286	6,2%
<b>Orta Distilat</b>	<b>5.617</b>	<b>6.241</b>	<b>624</b>	<b>11,1%</b>
Fuel Oiller	196	174	-22	-11,3%
Bitümler	991	569	-422	-42,6%
Petro Kok	449	481	33	7,3%
Diğer	185	205	20	11,0%
<b>Yurtiçi Satış</b>	<b>8.751</b>	<b>9.305</b>	<b>553</b>	<b>6,3%</b>
<b>İhracat</b>	<b>2.599</b>	<b>2.347</b>	<b>-252</b>	<b>-9,7%</b>
<b>Transit Satışlar</b>	<b>164</b>	<b>259</b>	<b>95</b>	<b>57,9%</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>11.514</b>	<b>11.910</b>	<b>396</b>	<b>3,4%</b>

## OPET

OPET, Haziran sonu itibarıyla Türkiye'de 1.204'ü OPET, 566'sı Sunpet olmak üzere toplamda 1.770 istasyonu ve beş farklı terminalinde toplam 1.069 bin m<sup>3</sup>'lük depolama kapasitesi ile akaryakıt dağıtım sektöründe önemli bir konumdadır.

Sektördeki pazar payını ve istasyon ağını her geçen gün artıran OPET Türkiye'de akaryakıt dağıtım sektöründe tüketicinin ilk tercihi olma temel hedef ve prensibiyle hareket etmektedir. OPET, Türkiye tüketiminde en son açıklanan veriler olan Mayıs sonu itibarıyla beyaz ürünlerde %17,30, siyah ürünlerde ise %9,52 olmak üzere toplam %17,15 pazar payına sahiptir.

## Ditaş

Ditaş, Tüpraş'ın ham petrol ve petrol ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışında denizyolu ile taşınması operasyonunu yürütenlerin yanı sıra, aktiflerindeki tankerleri zaman esaslı ya da tek sefer esaslı olarak kiraya vermekte, kiraladığı tankerlerin işletmeciliğini yapmakta, limanlarda terminal hizmetleri vermekte ve sektörde faaliyet gösteren firmalara aracılık ve acentelik hizmetleri vermektedir. Ditaş, 2006 sonrası yeniden yapılanma ve büyüme sürecine girmiştir. Bu süreç içerisinde sermayesi %100 Ditaş'a ait 15 bağlı ortaklık kurulmuştur.

Ditaş faaliyetlerini, sahip olduğu toplam 479.765 DWT'luk üç ham petrol tankeri, 51.532 DWT'luk ham petrol/ürün tankeri, toplam 171.453 DWT'luk 10 ürün tankeri ve römorkörcülük ve palamar hizmetleri sunduğu 13 adet römorkör, 6 adet palamar botu, 3 adet servis botu ve 1 adet pilot botu ile sürdürmektedir.

2021 Haziran sonu itibarıyla İzmit ve İzmir terminallerinde 152 gemiye loading master (yük operasyon kaptanlığı) hizmeti sunulmuş olup, pandemi koşullarının ağırlaşması sebebiyle gemilere denetim hizmeti uygun şartlar sağlanıncaya kadar durdurulmuştur.

Tüpraş'a operasyon ve maliyet avantajı sağlayan Ditaş, 2021 yılı ilk yarısında 4,8 milyon ton ham petrol ve 2,4 milyon ton petrol ürünü taşıması yapmıştır. Ham petrol taşımalarının %97,3'ü, petrol ürünü taşımalarının ise %94,0'ü Tüpraş rafinerileri ihtiyacı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Ditaş, 2021 yılı Haziran sonunda toplam ürün taşımalarının %0,9'unu THY Opet, %5,1'ini ise diğer dağıtım kuruluşları adına yapmıştır.



## **Körfez Ulaştırma**

Körfez Ulaştırma, demiryolu tren işletmecisi (DTİ) olarak, Aralık 2017'de TCDD'den kiraladığı 5 adet lokomotifle Kırıkkale İzmit Rafinerileri arasında akaryakıt taşımacılığına başlamıştır. Temmuz 2019'dan itibaren ise satın aldığı 5 adet yeni dizel lokomotifin filoya eklenmesi ile TCDD'den kiraladığı lokomotif sayısını azaltırken sefer sayısını ise arttırmıştır.

2021 ilk yarısında 683 bin ton akaryakıt ürünü ve ara ürün taşıyan Körfez Ulaştırma, bu miktarın %86'sını kendi trenleri ile gerçekleştirmiştir. Körfez Ulaştırma, demir cevheri taşımalarında da 148 bin tonun taşınmasında organizatörlük rolü üstlenmiştir.

Körfez Ulaştırma 2021 yılı ilk çeyreğinde taşımalarda Tüpraş'tan satın aldığı 419 adet vagon ile Opet'ten satın aldığı 26 vagonun yanı sıra, TCDD'den uzun dönemli anlaşma ile kiraladığı 20 adet platform vagonları kullanmıştır. Tülomsaş ile imzalanmış 35 RGNS tip vagon alımı sözleşmesi kapsamında Nisan ayı itibariyle vagonların teslimatı tamamlanmış ve bu kapsamda TCDD'den kiralanan 20 adet platform vagon iade edilmiştir.

Türkiye'deki ECM standartlarına göre hizmet veren Kırıkkale Rafinerisi'nde yer alan vagon bakım ve onarım atölyesi 2020 yılında diğer şirket vagonlarına da hizmet vermeye başlamıştır. Körfez Ulaştırma kendi ECM sertifikasını edinmiş olup belge kapsamını lokomotif bakım hizmeti için de genişletmek üzere çalışmalarına devam etmektedir. Kırıkkale Rafinerisi içerisinde yer alan vagon bakım atölyesi, Türkiye'deki ECM standartlarına göre hizmet veren en kapsamlı vagon bakım ve onarım atölyesi olup, atölyenin yüksek performansı vagonların maksimum verimlilikte çalışmasını sağlamaktadır. Şirket'in sahip olduğu lokomotiflerin bakım faaliyetlerinin yürütülmesi ve teker bakımları için yatırımları da Kırıkkale Rafinerisi içerisinde hızla devam etmektedir.

Körfez Ulaştırma'nın 2021 ilk yarısında gösterdiği performans ile 2017 yılında %38 olan karayolu taşımalarının toplam karayolu ve demiryolu taşımaları içindeki payı %4'e kadar düşürülmüştür. Sağlanan ekonomik faydanın yanı sıra, karayollarındaki tanker trafiğinin azaltılması yoluyla çevresel ve toplumsal faydalar yaratılmıştır.

Körfez Ulaştırma'nın 2019 yılında İsviçreli Stadler firmasından sipariş ettiği 7 adet dual yakıtlı (dizel/elektrikli modlarında çalışabilen) lokomotifin üretimi İspanya'da devam etmekte olup, ilk 5 lokomotifin şasisi 2021 ilk çeyrek itibariyle tamamlanmıştır. Lokomotiflerin 2021 yılı sonunda teslimatı beklenmekte olup, homologasyon ve tip onay için çalışmalar devam etmektedir.

Ayrıca GBRX-Rayvag ile imzalanmış 75 adet L4BH tip vagon alımı sözleşmesi kapsamında imalat devam etmekte olup 2022 yılının ilk çeyreğinde teslim alınması öngörülmektedir.

## **Tupras Trading Ltd.**

Tupras Trading Ltd'in temel amacı Avrupa'nın petrol ticaretinde en önemli merkezinden biri olan Londra'da yer alarak, ortaya çıkabilecek piyasa fırsatlarından ek katma değer yaratmak ve Tüpraş'ın ticari yetkinliklerini daha üst seviyeye taşımaktır. 2019 yılında Londra Ticari Ofis olarak faaliyetlerine başlayan Tupras Trading Ltd tarafından 2021 yılı itibariyle fuel oil, benzin/reformat ve orta distilat ürünlerin ticareti gerçekleştirilmektedir.

Rafineri sektörü üzerinde pandemi kaynaklı devam eden belirsizlik, Tupras Trading Ltd üzerinden sağlanan ticari esneklik ve önlemler sayesinde dengelenmeye çalışılmıştır. Bu kapsamda

depolama ve arbitraj imkanlarına ek olarak üçüncü parti ticaretleri ile ticari riskler minimize edilmiş ve grubun ticari faaliyetlerine ek fayda sağlanmıştır.

Tupras Trading Ltd 2021 yılının ilk yarısında toplam 58 adet kargo bağlayarak 1,9 milyon ton benzin, fuel oil ve motorin ihracatı gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde Tüpraş rafinerilerinin ihtiyacını karşılamak üzere aracılık ettiği ara ürün ithalatları ve yurt içi talebini karşılamak üzere gerçekleştirdiği motorin ithalatı toplam 1,1 milyon ton seviyesinde olmuştur.

## **Yatırım**

Tüpraş, ülkemizin enerji ihtiyacının karşılaşmasında stratejik öneminin bilincinde olarak, 2021 yılının ilk yarısında modernizasyon ve enerji verimliliği konularında projelerini sürdürerek toplam 74,7 milyon dolar (59,6 milyon dolar rafinaj) yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. 2021 yılı ilk yarısında yapılan Yatırım harcamasının yaklaşık %51'i sürdürülebilirlik odaklı yatırım harcamalarını kapsamaktadır.

## **Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Tüpraş Ar-Ge Merkezi çalışma alanlarında 1 Avrupa Birliği 7. Çerçeve projesi, iki EUREKA projesi, beş Avrupa Birliği UFUK 2020 projesi, bir TÜBİTAK ARDEB 1003 projesi ve yirmi dokuz TÜBİTAK TEYDEB 1501 projesi tamamlanmıştır. Mevcut durum itibarıyla bir ITEA3 etiketli TÜBİTAK TEYDEB 1509 projesi, bir TÜBİTAK ARDEB 1003 projesi ve on bir Avrupa Birliği UFUK 2020 projesi devam etmektedir. Tüpraş, TÜBİTAK ve AB fonlarınca onaylanmış projelerinin yanı sıra, on sekiz projeyi de öz kaynaklarıyla yürütmektedir.

Avrupa'nın en kapsamlı araştırma ve inovasyon programı olan Ufuk2020 programı kapsamında 2020 yılında, dört adet yeni Ufuk2020 projesi (EBIO, ACHIEF, CORALIS, AquaSPICE) kabul almış ve başlatılmıştır.

Sürdürülebilirlik açısından büyük önem taşıyan su ve atık yönetimi konusunda da Tüpraş Ar-Ge Merkezi'nin son yıllarda yoğunlaşan proje çalışmaları AquaSPICE ve CORALIS projelerinin kabulü ile taçlanmıştır. AquaSPICE projesinde geliştirilecek olan yenilikçi atık su geri kazanım teknolojileri ilk elden rafineri sahasında uygulanacak ve test edilecektir. CORALIS projesi ile dögüsel ekonomi odağında rafineri atık kostik çözeltilsinin farklı bir endüstride kullanımını hedeflenmektedir. Yenilenebilir yakıtlar odağındaki EBIO projesinde biyo-kütleden elde edilecek yakıtların teknik özelliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Yeni nesil malzemelerin geliştirilmesini konu alan ACHIEF projesi kapsamında, zorlu şartlara dayanıklı yüksek alaşımli malzemeler geliştirilecek olup bu malzemelerin performansı Tüpraş rafineri sahasında test edilecektir.

Ar-Ge Merkezi'nin faaliyete geçmesinden bu yana yapılan toplam patent başvurusu sayısı; 71'i ulusal, 29'u uluslararası olmak üzere 100'e ulaşmıştır. Tüpraş 2021 yılının ilk yarısında 13 adet uluslararası ve ulusal bilimsel yayına imza atmış, böylece faaliyete geçmesinden bu yana bilimsel yayın sayısı 317 olmuştur.

## **Finansal Veriler**

Tüpraş; Brent ham petrol fiyatında devam eden yükselişin de etkisiyle oluşan stok kârının desteği, yurt içi ve uluslararası satışların güçlü olması, artan üretim verimliliği ve varil başına faaliyet giderlerindeki gerilemeyle 2021 yılının ikinci çeyreğinde 1,3 milyar TL vergi öncesi kar kaydetmiştir.

2021 ilk yarı yılda Tüpraş, 1.333,9 milyon TL esas faaliyet karı elde etmiştir. 1,3 milyon TL yatırım faaliyet gideri, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen OPET Petrolcülük A.Ş. yatırımlarından gelen 61,5 milyon TL karın ve 1.057,5 milyon TL net finansman giderinin etkisiyle, toplamda 336,6 milyon TL vergi öncesi kar ve 939,4 milyon TL net kar kaydedilmiştir.

Disiplinli ve etkin finansman politikaları ile güçlü bilanço korunurken, iyileşmeye devam eden faaliyet karlılığı ile borçluluk ve karlılık oranları bakımından da pandemi öncesi dönem performansına yaklaşma sürmektedir.

ÖZET BİLANÇO (Bin TL)	31 Ara 2019	31 Ara 2020	30 Haz 2020	30 Haz 2021
Dönen varlıklar	27.918.955	30.663.146	27.389.948	43.652.956
Duran varlıklar	27.592.603	30.505.376	28.161.249	31.386.322
Toplam Varlıklar	55.511.558	61.168.522	55.551.197	75.039.278

Kısa Vadeli Yükümlülükler	28.120.266	28.340.528	26.443.538	43.796.023
Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.254.752	21.155.469	18.779.322	18.722.987
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	12.962.835	11.446.401	10.132.539	12.281.961
Azınlık Payları	173.705	226.124	195.798	238.307
Toplam Kaynaklar	55.511.558	61.168.522	55.551.197	75.039.278

ÖZET GELİR TABLOSU (Bin TL)	31 Ara 2019	31 Ara 2020	30 Haz 2020	30 Haz 2021
Net Satışlar	89.600.776	63.243.815	26.219.118	53.508.708
Brüt Kar	4.884.287	1.764.230	- 19.626	4.491.181
Esas Faaliyet Karı	2.230.137	-619.028	-1.437.791	1.333.956
FAVÖK	4.039.031	545.341	- 814.163	3.681.272
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	-311.348	-3.795.394	- 3.126.977	336.621
Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)	525.837	-2.493.511	- 2.449.849	939.368
Dönem Karı (Azınlık Payları)	59.493	70.586	38.473	41.978

ÖNEMLİ ORANLAR	31 Ara 2019	31 Ara 2020	30 Haz 2020	30 Haz 2021
Özsermaye Getirisi (%) (Ana Ortaklık)	4,62	-20,43	- 42,43	15,84
Cari Oran	0,99	1,08	1,04	1,00
Hisse Başına Kar	2,10	-9,96	- 9,78	3,75
Temettü (BinTL)	3.793.851	-	-	-

### Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

Yoktur.

### Şirketin Risk Yönetim Politikası

Tüpraş'ta, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 28 Temmuz 2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Tüpraş Risk Yönetim Komitesi, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Komitenin başkanlığını Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Ayşe Canan Ediboğlu, Üyeliğini Yönetim Kurulu Üyesi Erol Memioğlu sürdürmektedir.

Tüpraş'ta risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, teknik emniyet, işletme güvenilirliği ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır. Risk yönetiminde her alandaki potansiyel riskleri öngörebilmek, değerlendirmek, yönetmek, izlemek ve gerekli faaliyet planlarını önceden oluşturmak amacıyla proaktif metotlar benimsenmiştir.

Tüpraş'ın maruz kaldığı başlıca riskler; tehlike ve çevre riskleri, finansal riskler, ticari riskler, operasyonel riskler, stratejik riskler, uyum ve yasal riskler, itibar riskleri olmak üzere toplam yedi ana başlık altında takip edilmektedir.

Şirketimizin faaliyetleri gereği bulundurduğu ham petrol ve ürün stokları, uluslararası piyasalarda belirlenen fiyatlarla değerlendirilmektedir. Ham petrol alım anlaşmalarının önemli bir kısmında ileri tarihli fiyatlandırma mekanizması kullanılarak stok fiyat riski büyük ölçüde bertaraf edilmektedir. Riske maruz stoklar fiyat riskinden korunmak amacıyla finansal enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir. Ayrıca ürün marjlarında hedeflenen karlılığı koruma amaçlı Risk Politikası çerçevesinde ve piyasa koşulları imkan verdiği ölçüde türev enstrümanlarla hedge işlemi yapılmaktadır.

### **İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

Tüpraş'ta denetim faaliyetleri, temelini Uluslararası İç Denetim Standartları ve Tüpraş Etik İlkeleri'nin oluşturduğu proaktif bir metodoloji takip edilerek Tüpraş Risk Yönetimi ve Denetim Birimi'nin uzman ekibi tarafından mali, operasyonel, risk, süreç, yasal uyum, iş etiği ve suistimal ana başlıklarında, yıllar itibarıyla risk odaklı yaklaşımla belirlenmiş süreç ve konular üzerinden yürütülmektedir.

Tüpraş'ın faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan ve konsolide finansal tablolarda kullanılan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla devamlı olarak gerçekleştirilen iç kontroller sırasında oluşan tespitler Şirket Yönetimi ile paylaşılmakta, birimlerin alacağı aksiyonlar ve hangi aşamada oldukları sistemli bir şekilde takip edilerek süreçlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara eşlik edilmektedir.

### **Öngörüler**

2021 yılında, rafinajda performans göstergesi olan Akdeniz rafineri marjının 0,0-0,5 ABD doları/varil, Tüpraş net rafineri marjının ise 2,5-3,5 ABD doları/varil seviyelerinde olması öngörülmektedir. Normalleşme döneminde bazı ürünlere yönelik talebin daha yavaş iyileşmesi nedeniyle, 2021 başında öngördüğümüz kapasite kullanımı ve üretim rakamlarımızda değişiklik yapılmıştır. Kapasite kullanımı beklentimiz, %90-95'ten %85-90'a, ~26 – 27 milyon ton üretim beklentimiz ise ~25 – 26 milyon tona revize edilmiştir. Satış hacmi beklentimizde değişiklik olmayıp ~26-27 milyon ton güncelliğini korumaktadır.

2021 yılında toplam yatırım beklentimiz ise ~200 milyon USD'dir.