



TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

01 Ocak – 30 Haziran 2014

Faaliyet Raporu

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

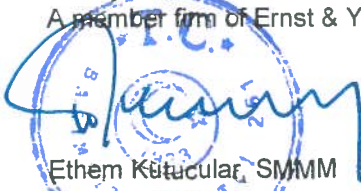
Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi
Ortakları'na,

Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2014 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ethem Kütüçular, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Ağustos 2014
İstanbul, Türkiye

TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2014-30.06.2014

Şirketimizin, 2014 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış, mali tablolar ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu

31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu Üye adedi 15 olarak belirlenmiş olup, 2014 yılı faaliyet ve sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin görev taksimi 7 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında yapılmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın M. Ömer Koç, Başkan Vekilliğine ise Sayın Mustafa V. Koç'un seçilmesine karar verilmiştir.

Adı ve Soyadı	Görevi
M.Ömer Koç	Başkan
Mustafa V.Koç	Başkan Vekili
Rahmi M.Koç	Üye
Semahat S.Arsel	Üye
Ali Y. Koç	Üye
O.Turgay Durak	Üye
Temel K. Atay	Üye
Erol Memioğlu	Üye
Bülent Bulgurlu	Üye
Yavuz Erkut	Üye ve Genel Müdür (İcrada Görevli)
Ahmet Aksu	Bağımsız Üye (C Grubu- ÖİB Temsilcisi)
Kutsan Çelebican	Bağımsız Üye
Gökçe Bayındır	Bağımsız Üye
Osman Mete Altan	Bağımsız Üye
Ahmet Turul	Bağımsız Üye

Ömer M. Koç **Yönetim Kurulu Başkanı**

Lisans eğitimini 1985 yılında Columbia Üniversitesi'nde tamamlamış ve 1989'da Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. İş yaşamına 1985 yılında, İsviçre'deki Kofisa Trading Company'de Satış Memuru olarak başlayan Koç, 1989-1990 yılları arasında New York'ta Ramerica Int. Inc.'da Satış Memuru olarak görev yapmıştır. 1990 yılında Koç Holding'e katılarak Gazal A.Ş.'de Finansman Koordinatörlüğü, Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 Nisan ayından bu yana Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Ömer M. Koç, Mayıs 2008'den itibaren Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Ömer M. Koç aynı zamanda Türk Eğitim Vakfı Başkanlığı, Geyre Vakfı Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. 2006 yılında Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi olan Ömer M. Koç, 2008 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Ömer M. Koç, bağımsız üye değildir. Koç Topluluğu hakim ortaklarından olan Ömer M. Koç, son on yılda ve halen Topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Mustafa V. Koç
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yüksek öğrenimini 1984 yılında George Washington Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nde tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına aynı yıl Tofaş Oto A.Ş.'de başlamış, 1992 yılında Koç Holding'e geçerek çeşitli gruplarda Başkan Yardımcılığı ve Başkanlık görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında Yönetim Kurulu Üyesi, 2002 yılında ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Mustafa V. Koç, Nisan 2003 tarihinden itibaren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu ile Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, İstanbul Sanayi Odası Üyesi, Finlandiya İstanbul Fahri Konsolosu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Üyesi, Kuveyt Uluslararası Bankası Danışma Kurulu Üyesi ve Rolls-Royce Danışma Kurulu Üyesi'dir. Haziran 2004 tarihinde JP Morgan International Council'a katılmıştır. Mustafa V. Koç, 2006 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Mustafa V. Koç, bağımsız üye değildir. Koç Topluluğu hakim ortaklarından olan Mustafa V. Koç, son on yılda ve halen Topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Rahmi M. Koç
Yönetim Kurulu Üyesi

Rahmi M. Koç, yüksek öğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi Endüstriyel Sevk ve İdare Bölümü'nde tamamlamıştır. İş yaşamına 1958 yılında, Koç Topluluğu'nda, Otokoç şirketinde başlamış ve çalışma hayatı boyunca Koç Holding bünyesinde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 1980 yılında İdare Komitesi Başkanı olan Rahmi M. Koç, 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 2003 yılından itibaren Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Rahmi M. Koç aynı zamanda Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekili, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanı, TURMEPA/ DenizTemiz Derneği kurucusu ve Onursal Başkanı, TÜSİAD Yüksek İstişare Şeref Başkanı ve TİSK Danışma Kurulu Üyesi'dir. Rahmi M. Koç, 2008 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Rahmi M. Koç, bağımsız üye değildir. Koç Topluluğu hakim ortaklarından olan Rahmi M. Koç, son on yılda ve halen Topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Semahat S. Arsel
Yönetim Kurulu Üyesi

Amerikan Kız Koleji'nden mezun olduktan sonra Goethe Institute'ta Almanca eğitim programlarına katılan Semahat Arsel, İngilizce ve Almanca bilmektedir. 1964 yılında, Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak iş hayatına başlayan Semahat Arsel, halen bu görevinin yanı sıra Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Turizm Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Florence Nightingale Vakfı İkinci Başkanlığı ve Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Koç Üniversitesi Sağlık Yüksek Okulu'nun kurucusu olan Semahat Arsel, 2009 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Semahat Arsel, bağımsız üye değildir. Koç Topluluğu hakim ortaklarından olan Semahat Arsel, son on yılda ve halen Topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Ali Y. Koç Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Rice Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamış ve ardından Harvard Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Ali Y. Koç, 1990-1991 tarihleri arasında American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı'na dahil olmuş, 1991-1992 yılları arasında Ramerica International Inc.'da Koordinatör, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında, Koç Holding'de Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlayan Ali Y. Koç, daha sonra Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006 yılından itibaren Koç Holding Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 2008 Ocak ayından bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Ali Y. Koç, 2009 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Ali Y. Koç, bağımsız üye değildir. Koç Topluluğu hakim ortaklarından olan Ali Y. Koç, son on yılda ve halen Topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

O. Turgay Durak Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Northwestern Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış ve aynı üniversiteden yüksek lisans derecesi almıştır. İş yaşamına 1976 yılında Otosan'da Uygulama Mühendisi olarak başlayan O. Turgay Durak, 1982'de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984'te Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında Satınalma Genel Müdür Yardımcısı ve 2000 yılında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Baş Yardımcısı olan Durak, 2002-2007 yılları arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grup Başkanlığı yapan Durak, 2009-2010 yılları arasında Koç Holding A.Ş. CEO Vekili, 2010 Nisan ayından itibaren Koç Holding CEO'su olarak göreve atanmıştır. Durak, 5 Nisan 2010 tarihinden itibaren Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Osman Turgay Durak, bağımsız üye değildir. Osman Turgay Durak, son on yılda ve halen Topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Temel Kamil Atay Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış ve ardından Wayne State Üniversitesi İşletme Bölümü'nde ihtisas yapmıştır. İş yaşamına 1965 yılında Chrysler Sanayi'de Ürün Geliştirme Mühendisi olarak başlayan Atay, Koç Topluluğu'na 1966 yılında katılmış ve sırasıyla Otosan A.Ş. Mamul Geliştirme Müdürü, Ford Motor Co. U.S.A. Mamul Geliştirme Mühendisi, Koç Holding A.Ş. Otomotiv Koordinatör Yardımcısı, Otoyol Sanayi A.Ş. Genel Müdürü, Tofaş Türk Otomobil Fab. A.Ş. Genel Müdürü, Koç Holding A.Ş. Teknik Projeler Başkan Yardımcısı, Tofaş Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2000-2001 yıllarında Koç Holding CEO'luğu yapan Atay, 1996 yılında Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, 2006 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Temel Kamil Atay, bağımsız üye değildir. Temel Atay, son on yılda ve halen Topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Erol Memioğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek öğrenimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Petrol Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1979 yılında TPAO'da Uzman Mühendis olarak göreve başlayan Memioğlu, TPAO'da Üretim Müdürlüğü ve Yurt Dışı Projeler Grup Başkanlığı görevlerinin ardından 1999 yılında Koç Holding'de Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2003-2004 yılları arasında iş hayatına Koç Holding Enerji Grubu İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam eden Memioğlu, Mayıs 2004'ten bu yana Koç Holding Enerji Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir Memioğlu, 2006 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erol Memioğlu, bağımsız üye değildir. Erol Memioğlu, son on yılda ve halen Topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Dr. Bülent Bulgurlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek öğrenimini Ankara Mühendislik Mimarlık Fakültesi'nin ardından Norveç Teknik Üniversitesi'nde aldığı doktora programıyla sürdürmüştür. 1972 yılında Elliot Strømme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına atılan Bulgurlu, 1977 yılında Garanti İnşaat'ta Saha Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'de 1996 yılından itibaren Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı, Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı, Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olarak görev almıştır. 2007-2010 yılları arasında Tüpraş Yönetim Kurulu Üyeliği görevi yapmıştır. Ayrıca, TÜSİAD, TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Üyesi'dir

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Bülent Bulgurlu, bağımsız üye değildir. Mayıs 2007'den bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yavuz Erkut
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Yavuz Erkut, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise Wales Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Erkut, iş yaşamına 1979 yılında İpraş Rafinerisi'nde Proses Mühendisi olarak başlamıştır. 1979-1990 yılları arasında sırasıyla Ünite Şefi, Başmühendis, İşletme Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 1990 yılında Tüpraş Genel Müdürlüğü'ne Dış Ticaret Müdürü olarak atanmıştır. 1994-1997 yılları arasında Petrol İkmal ve Ticaret Daire Başkanlığı göreviyle Ham Petrol İkmal, Akaryakıt Satış, Fiyatlandırma, Dış Ticaret ve LPG İkmal ve Satış Müdürlüklerini yönetmiştir. 1998-2000 döneminde ise aynı bölümlerden sorumlu Daire Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2000 yılında Opet Petrolcülük A.Ş.'ye transfer olmuştur.

2000-2006 yılları arasında Opet Petrolcülük A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevlerinden sonra, 27 Ocak 2006 tarihinden itibaren Tüpraş Genel Müdürlüğü görevini sürdüren Yavuz Erkut 31 Mart 2014 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Ahmet Aksu

C Grubu Hisse Temsilcisi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Aksu, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümünde tamamlamıştır. 1992 yılından bu yana Başbakanlık Özelleştirme İdaresi'nde çalışan Aksu, 1993 yılında Deniz Nakliyat T. A.Ş.'de Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1993-2006 yılları arasında ERDEMİR Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş., TÜMAŞ, Eti Alüminyum ve ESGAZ gibi kurumlarda Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı olarak görev almıştır. 2006-2007 yılları arasında TÜMAŞ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin ardından, 2007 yılından bu yana Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalışmaya devam etmektedir. Halen Özelleştirme İdaresi Başkan Vekili olarak görev yapmakta olan Aksu, Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi ve C Grubu Hisse Temsilcisidir.

İcrada bulunmayan Ahmet Aksu, SPK tarafından olumlu karşılanan istisna talebimiz kapsamında, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Kutsan Çelebican

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde yapmıştır. 1969 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda iş hayatına başlamış, 1979-1982 yıllarında Maliye Bakanlığı Hazine Genel Müdür Yardımcılığı ve daha sonra atandığı Dünya Bankası (IBRD) İcra Direktör Yardımcılığı görevlerini yapmıştır. 1987 yılında Koç Topluluğu'na katılmış ve Finansman Koordinatörlüğü, Başkan Yardımcılığı, Finansman Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunduğu Koç Topluluğu'ndan 2001 yılı Aralık ayında emekliye ayrılmıştır. Halen kendi finansman danışmanlık şirketini yönetmektedir. 4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi görevini yürütmektedir.

Kutsan Çelebican, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini haizdir. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda sıralanmış olup, görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. Son beş yılda Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Gökçe Bayındır

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1939 yılında İstanbul'da doğan Sn. Gökçe Bayındır, ilk ve orta öğreniminin ardından, Robert Kolej'den mezun olmuştur. 1965 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nin İşletme İdaresi bölümünü bitiren Sn. Bayındır, aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır. Askerlik görevini müteakip, iş hayatına 1967 yılında başlayan Sn. Bayındır, 1971 yılında Tofaş Oto Ticaret A.Ş.'de Pazarlama Müdürü olarak göreve başlamıştır. Daha sonra Tofaş Oto Ticaret A.Ş. bünyesinde Genel Müdür Muaviniği ve 1979 yılından itibaren Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu görevini müteakip, 1987 tarihinde Koç Holding A.Ş. bünyesinde Tofaş Grubu Başkan Yardımcılığı ve ardından Tofaş Grubu Başkanlığı yapan Sn. Bayındır 2000 yılında Koç Grubundan emekli olmuştur.

Koç Grubunda çalıştığı yıllarda, başta Tofaş Oto Ticaret A.Ş. ve Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'nde olmak üzere, değişik şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi görevini yürütmektedir.

İcrada bulunmayan Sn.Gökçe Bayındır, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibariyle yukarıda sıralanmış olup, görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. Son beş yılda Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Osman Mete Altan **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünde 1965 yılında tamamlamıştır. Aynı üniversitede Yüksek Lisans, Uludağ Üniversitesi'nde İş İdaresi eğitimi yapmıştır. 1966 -1968 yıllarında 2 yıl TUMPANE Co. Inc. adlı Amerikan şirketinde çalışan Altan askerlik görevini 1970 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl TOFAŞ Otomobil Fabrikasında çalışmaya başlamış, sırası ile atölye mühendisi, üretim müdürü, üretimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

1995 yılında OTOYOL A.Ş. ne Genel Müdür olarak atanan Sn. Altan 2003 yılı Temmuz ayında emekli oluncaya kadar bu görevini sürdürmüştür.

4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi görevini yürütmektedir.

İcrada bulunmayan Sn.Osman Mete Altan, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son on yılda üstlendiği görevler esas itibariyle yukarıda sıralanmış olup, görev süresinin dolması nedeniyle bu pozisyonlardan ayrılmıştır. Son beş yılda Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Ahmet Turul **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1959 Van doğumlu olan Ahmet Turul, 1980'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980-1988 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzman Yardımcısı ve Hesap Uzmanı olarak görev yaptıktan sonra, 1988-1999 yılları arasında Koç Holding A.Ş.'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı ve Mali İşler Koordinatörü olarak, 1999-2002 yılları arasında Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.'de Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak ve 2002-2010 yılları arasında Allianz Sigorta A.Ş. ve Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır.

2010 yılı itibariyle Allianz Sigorta A.Ş. ve Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Bu görevleri yanında Türkiye Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği (TSB) Disiplin Kurulu Üyeliği ve TSB'ni temsilen Vergi Konseyi Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir. 2013 yılından itibaren ise Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Yapı Kredi Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır .

İcrada bulunmayan Sn.Ahmet Turul, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Son beş yılda Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Haziran 2014 tarihinde sona eren ilk altı aylık dönemde, Şirket tarafından yönetim kurulu üyeleri ve kilit yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 2.864 bin TL'dir.

Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanma Komitesi ve Etik Davranış Kurulu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde, 7 Nisan 2014 tarih 2014/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulan komitelere aşağıdaki kişilerin seçilmelerine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite bağımsız iki üyeden oluşmakta olup, Sn.Kutsan Çelebican komite başkanı, Sn.Osman Mete Altan komite üyesi olarak belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi iki üyeden oluşmakta olup, bağımsız üye Sn.Kutsan Çelebican komite başkanı ve Sn.Erol Memioğlu komite üyesi olarak belirlenmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki üyeden oluşmakta olup, bağımsız üye Sn.Gökçe Bayındır komite başkanı, Sn. Temel K. Atay komite üyesi olarak belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer almayan Yürütme Komitesi'nin 7 üyeden oluşmasına karar verilmiş olup, Sn. Rahmi M. Koç, Sn. Semahat S. Arsel, Sn. Mustafa V. Koç, Sn. M. Ömer Koç, Sn. Y. Ali Koç, Sn. Temel K. Atay, Sn. O. Turgay Durak komite üyeleri olarak belirlenmiştir.

Etik Davranış Kurulu altı üyeden oluşmakta olup, Sn. Yavuz Erkut, Sn.Yılmaz Bayraktar, Sn.İbrahim Yelmenoğlu, Sn.Nezih Akçınar, Sn.Seyran Arslan, Sn.Ardan Aksade Etik Davranış Kurulu'nun üyeleri olarak belirlenmiştir.

Komitelerin çalışma esasları şirketimiz internet sitesinin yatırımcı ilişkileri kısmında kamuya açıklanmıştır.

Sermaye

Şirket, 6362 Sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

a. Kayıtlı Sermaye :

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (beşyüz milyon Türk Lirası) TL olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2013-2017 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2017 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2017 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak zorunludur.

b. Çıkarılmış Sermaye ve Paylar :

Şirketin çıkarılmış sermayesi 250.419.200 TL (iki yüz elli milyon dört yüz on dokuz bin iki yüz Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.

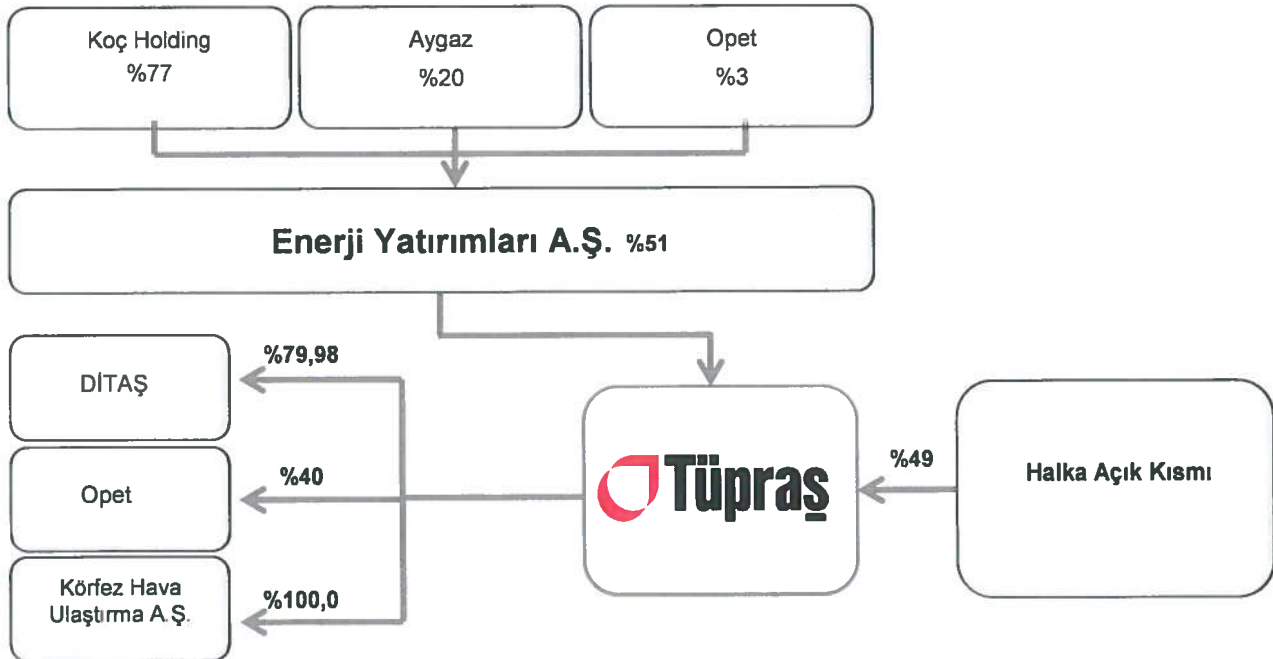
Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır.

GRUP	PAY SAHİBİ	SERMAYE TUTARI (TL)	TÜRÜ	PAY ADEDİ
A	Enerji Yatırımları A.Ş.	127.713.792,22	Nama	12.771.379.222
A	Diğer	122.705.407,77	Nama	12.270.540.777
C	ÖİB	0,01	Nama	1
Toplam		250.419.200,00		25.041.920.000

Şirketin Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na "SPK" kayıtlıdır. Tüpraş'ın hisselerinin %49'u BİST ve Londra Borsası'nda işlem görmektedir. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

Tüpraş'ın %51 hissesine sahip olan Enerji Yatırımları A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.



Tüpraş'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
T Damla Denizcilik A.Ş. ("Damla")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez Hava Ulaştırma A.Ş. ("Körfez") (*)	Türkiye	Hava taşımacılığı ve ulaştırma

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Körfez, 2009 yılının Haziran ayında kurulmuş olup, Grup'un 30 Haziran 2014 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tabloları açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle konsolidasyon kapsamına alınmayarak satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Körfez'in 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla aktif toplamı 5.883 bin TL ve net dönem karı 476 bin TL'dir.

Müşterek yönetime tabi ortaklık	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
OPET Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	Türkiye	Jet yakıtı ikmal hizmeti
Opet International Limited ("Opet International")	İngiltere	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade B.V.	Hollanda	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade Singapore	Singapur	Petrol ürünleri ticareti
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Madeni yağ ticareti
Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Nemrut Liman ve Boru İşl. Nak. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Türkiye	Denizcilik hizmetleri
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul

Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 30 Haziran 2014 tarihinde 5.058'dir (31 Aralık 2013 – 4.986).

Şirket'in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
Güney Mahallesi
Petrol Caddesi No:25 41790
Körfez, Kocaeli

Sektördeki Gelişmeler

2013 yılı 2. çeyrek dönemde ortalama 90,83 milyon varil/gün olan küresel ham petrol talebi, 2014 yılı aynı döneminde %1,3 oranında artarak 92,03 milyon varil/gün olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, bölgesel bazdaki talep incelendiğinde, geçen yılın aynı dönemine göre FSU'da %2,2, Orta Doğu'da %3,8, Afrika'da %2,6, Çin'de %4,0, Asya Ülkelerinde 3,5, Latin Amerika'da ise %1,5 artış gerçekleşmiştir.

Dated Brent ham petrol fiyatı Ocak ayına 108,02 \$/varil seviyesinden başlamış, gelişmiş piyasalardaki talepteki artış ve Rusya Ukrayna arasında ve Orta Doğu'da devam eden jeopolitik risk Brent hampetrol fiyatının yükselmesine sebep olmuştur. Brent ham petrol fiyatı yılbaşına göre %2,8 oranında artışla Haziran ayını 106,03 \$/varil seviyesinden kapatmış ve ilk altı ayın ortalaması ise 108,93 \$/varil düzeyinde gerçekleşmiştir.

Gelişen ülkelerdeki ekonomilerin hız kesmesi, Avrupa ekonomisinde toparlanmanın hissedilebilir seviyelere gelmemesi ve kış koşullarının yumuşak geçmesi ürün taleplerindeki artışı baskılayan bazı unsurlar olmuştur. Global piyasada motorin talebi beklenenin altında gerçekleşirken özellikle ABD ve Orta Doğu'daki yeni rafineri kapasitelerinde etkisi ile motorin arzının artması, Türkiye'ye olan motorin ithalatını da artırmıştır.

EPDK verilerine göre pazarda toplam motorin tüketimi, 2014 yılı ilk beş aylık dönemde 2013 yılı aynı dönemine göre %2,8 artışla 6,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. İlk altı ayda Tüpraş'ın motorin pazar payı %38,8 olmuştur.

Son yıllarda otogaza geçiş ve dizelizasyon sürecine rağmen araç parkındaki büyüme paralelinde 2014 yılı ilk beş aylık dönemde benzin tüketimi %1,6 oranında artarak 718 bin ton, Tüpraş'ın aynı dönemde pazardaki payı %96,2 olarak gerçekleşmiştir.

Rafinaj Üretim ve Satış

İzmit Rafinerisinde RUP ile ilgili alt yapı bağlantılarının yapılabilmesi için, 4 kademeli rafineri duruş planının önemli bir kısmının yılın ilk yarısında gerçekleştirilmesinin yanısıra özellikle ikinci çeyrekte zayıf ürün rasyoları nedeniyle ihracata yönelik üretim yapılmayıp üretim optimizasyonuna gidilmiştir. Seçim sonrası yağışlar nedeniyle bitüm taleplerinin düşük seyretmesinin de olumsuz etkisiyle üretim programları değiştirilmiş ve hampetrol kapasite kullanımı %65, yarı mamül dahil kapasite kullanımı ise %68,5 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

İşlenen Hampetrol	2013 (1.YY)	2014 (1.YY)	Fark
Tüpraş İşlenen Hampetrol (bin ton)	10.129	9.133	-997
Şarja Verilen Yarı Mamul (bin ton)*	323	493	169
Toplam Şarj (bin ton)	10.453	9.625	-828
API	33,14	32,70	-0,45
Yarı Mamül Dahil Kapasite Kullanımı %	74,4	68,5	-5,89

* MTBE, HVGO, LCGO, ASRFO, Doğal Gaz

İlk altı aylık dönemde hampetrol ve yarı mamül olarak 9,6 milyon ton şarja verilirken, 9,2 milyon ton satılabilir ürün üretilmiştir.

Üretim (1000 ton)	2013 (1.YY)	2014 (1.YY)	Fark
LPG	399	321	-78
Nafta/Benzinler	2.285	1.955	-330
Jet Yakıtı/Gazyağı	1.689	1.657	-32
Motorin	2.640	2.452	-188
Orta Distilat	4.329	4.109	-220
Fuel Oiller	1.477	1.605	127
Baz Yağ	68	61	-7
Bitümler	1.132	837	-295
Diğer	252	293	41
Toplam	9.943	9.181	-762

İlk altı aylık dönemde yaklaşık 850 bin tonu motorin ve 290 bin tonu bitüm satışlarındaki düşüş olmak üzere toplam yurtiçi satışları 1,1 milyon ton azalmıştır. Zayıf konjonktürün etkileri nedeniyle düşürülen üretim miktarı nedeniyle ihracat ta 428 bin ton azalmış ve böylelikle toplam satışlar geçen yıla göre 1,5 milyon ton daha düşük gerçekleşmiştir. Değişim yüzdelerine bakıldığında Benzin ve fuel oillerde satışlar geçtiğimiz yılın aynı düzeylerinde seyrederken, motorin %20, bitüm %31 geçtiğimiz yılın altında, jet yakıtında ise geçtiğimiz yılın satışının %10 üzerinde gerçekleştirilirken, jet yakıtında rekor kırılmıştır.

Satışlar (1000 ton)	2013 (1. YY)	2014 (1. YY)	Fark
LPG	389	365	-24
Nafta	46	75	29
Benzinler	851	854	3
Jet Yakıtı	1.486	1.633	147
Motorin	3.848	3.071	-778
Kal.Yakıtı	185	176	-9
Fuel Oiller	529	527	-2
Baz Yağ	82	59	-23
Bitümler	934	645	-289
Diğer	135	83	-52
Askeri Jet	161	125	-36
Askeri Motorin	136	70	-66
Yurtiçi Satışlar Toplamı	8.783	7.682	-1.100
İhracat	2.481	2.052	-428
Toplam	11.263	9.734	-1.529

Dağıtım

Güçlü altyapısı, gerçekçi vizyonu ve ülkeye olan inancıyla son on yılın en hızlı ve tutarlı büyüyen petrol şirketi olan OPET, Türkiye'de 951'i OPET, 420'si Sunpet olmak üzere toplamda 1.371 istasyonu ve beş farklı terminalinde toplam 1.115 bin m³lük depolama kapasitesi ile akaryakıt dağıtım sektöründe önemli konumdadır.

Sektördeki pazar payını ve istasyon ağını her geçen gün artıran OPET Türkiye’de akaryakıt dağıtım sektöründe tüketicinin ilk tercihi olma temel hedef ve prensibiyle hareket etmektedir. OPET, kesin olmayan pazar verilerine göre, Türkiye tüketiminde Haziran sonu itibariyle toplam beyaz ürünlerde %18,02’lik pazar payı ile sektörde ikinci firma durumundadır.

Opet’in yeni dönemdeki hedef ve stratejileri temel rekabet üstünlüklerine odaklanmak üzerine kurulmuştur. Farklı ve başarılı projeleri gerçekleştirmenin yanı sıra hizmet kalitesini sürekli artırmak ve müşteri altyapısını güçlendirmek amaçlanmaktadır. Bunların sonucunda da bir yandan müşteri memnuniyeti sürdürülürken diğer yandan da pazar payını artırmak ve büyümek hedeflenmiştir.

2009 yılında Opet, Türk Hava Yolları ile THY-OPET Havacılık Yakıtları şirketini kurmuştur. Şirket Türkiye’de hızla gelişmekte olan havayolu ulaşım sektörüne, uçak yakıtı pazarlamaktadır.

Taşımacılık

Ditaş, Tüpraş’ın ham petrol ve petrol ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışında denizyolu ile taşınmasının yanı sıra, sektörde faaliyet gösteren firmalara aracılık ve liman hizmetleri vermektedir.

Ditaş, deniz taşımacılığının %95’lik bölümünü oluşturan ham petrol taşımacılığını Tüpraş’ın ihtiyaçları doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Ditaş, 1974 yılında başladığı tanker işletmeciliğini halen 2001 yılı yapımı 164,85 dwt’luk Cumhuriyet ham petrol tankeri, 2008 yılı yapımı 10,9 dwt’luk Sevgi, 2009 yılı yapımı 10,9 dwt’luk Gönül, 2011 yılı yapımı 6,3 dwt’luk Leyla ve 2012 yılı yapımı 51,5 dwt’luk Suna petrol ürünleri / kimyasal tankerleri ve zaman esaslı kiraladığı tankerlerle başarı ile sürdürmektedir. Ayrıca Ditaş İzmit Rafinerisi’ne ait deniz terminalinde, sahibi olduğu beş römorkör, dört palamar motoru ile römorkörcülük ve palamar hizmetlerinin yanı sıra İzmir Rafinerisi’ne ait deniz terminalinde, sahibi olduğu altı adet römorkör ve üç adet palamar botu ve bir adet pilot botu ile kılavuzluk, römorkörcülük ve palamar hizmetleri vermektedir.

Fuel Oil Dönüşüm Projesi kapsamında taşıma faaliyetlerinde kullanılmak üzere RMK Tersanesi’ne yaptırılan 19 bin tonluk asfalt tankerlerinden ilki olan T.Esra 24 Ocak tarihinde, diğer asfalt tankeri T.Aylin ise 24 Haziran tarihinde denize indirilerek taşıma filosuna katılmıştır.

Şirket bünyesinde, sermayesi %100 Ditaş’a ait, dokuz bağlı ortaklık faaliyet göstermektedir. Bu şirketler Üsküdar Tankercilik A.Ş., T. Damla Denizcilik A.Ş., Kadıköy Tankercilik A.Ş., Beykoz Tankercilik A.Ş., Sarıyer Tankercilik A.Ş., Kartal Tankercilik A.Ş., Maltepe Tankercilik A.Ş., Salacak Tankercilik A.Ş. ve Karşıyaka Tankercilik A.Ş.’dir.

Ditaş 2014 yılı ilk altı ayda 2.340 bin ton ham petrol 1.776 bin ton petrol ürünleri olmak üzere toplam 4.116 bin ton taşıma gerçekleştirmiştir.

Yatırım

Tüpraş bir Koç Holding şirketi olarak, son sekiz yılda Ana Yatırım Planı kapsamında tamamladığı projeler dâhil 4,2 milyar ABD doları yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.2014 yılında yatırım kararı alınmış yeni ve devam etmekte olan yatırımlarla birlikte Tüpraş’ın 2006-2015 yatırım programının toplam tutarı 5,4 milyar ABD dolarıdır.

Fuel Oil Dönüşümü için önerilen “Delayed Coker” prosesi kapsamında Vakum Destilasyon, Koklaştırma (Delayed Coker), Hydrocracker, Hidrojen, Kükürt Giderme üniteleri ile Yardımcı Üniteler kurulacaktır. Gerçekleştirilecek yatırım sonucunda, 4,2 milyon ton yüksek kükürlü fuel oil ve eşleniği ürünler işlenerek 2,9 milyon tonu motorin/jet yakıtı, 522 bin tonu benzin ve 69 bin tonu LPG olmak üzere toplam 3,5 milyon ton Euro-V standardında değerli beyaz ürün elde edilecek, 690 bin ton petrol koku ve 86 bin ton kükürt ilave üretim kapasitesine sahip olunacaktır. Fuel Oil Dönüşüm Projesi kapsamında, tüm ünitelerin temel mühendislik çalışmaları sonuçlandırılmıştır.

Finansman maliyeti dahil 2,7 milyar ABD doları tutarındaki projenin 2014 Haziran sonu itibarıyla 2,4 milyar ABD dolarlık kısmı tamamlanmıştır. 2014 Haziran sonu itibarıyla projede; mühendislik çalışmaları ve malzeme imalatında %100,00, saha faaliyetlerinde %90,47 olmak üzere, proje genelinde %96,61 ilerleme sağlanmıştır.

2013 yılının aynı döneminde 1.187,58 milyon TL yatırım harcaması yapılmış iken 2014 yılı ilk altı aylık dönemde de toplamda 1.067,28 milyon TL (493,3 milyon dolar) harcama gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Tüpraş, Ar-Ge faaliyetleri çerçevesinde, 2013 yılında toplam 12 TEYDEB onaylı proje, iki EUREKA etiketli proje, bir ARDEB 1003 projesi ve bir adet AB FP7 onaylı projeyi başarıyla yürütmüştür. Projeler genel itibarı ile ürün geliştirme ve proses optimizasyonu çalışmalarından oluşmaktadır. Tüpraş, TÜBİTAK ve AB Ar-Ge fonlarınınca onaylanmış projelerinin yanı sıra 26 adet projeyi de öz kaynaklarıyla yürütmeye devam etmektedir.

Tüm bu çalışmaların neticesinde, Tüpraş, 2013 yılında gerçekleştirdiği 32,5 milyon TL'lik Ar-Ge harcamasıyla, şirketlerin resmi bildirimleri üzerinden yapılan ülke Ar-Ge sıralamasında, 14'üncülüğten 9'unculuğa yükselmiştir. 2010 yılından 2014 yılı Haziran ayı sonuna kadar toplam 117,3 Milyon TL'lik Ar-Ge harcamasına ulaşmıştır.

Ar-Ge stratejisi çerçevesinde üniversiteler, araştırma merkezleri ve yan sanayi ile gerçekleştirilecek ortak çalışmalar sonrasında ortaya çıkacak bilgi birikimi, Tüpraş'ın sürdürülebilir başarısı ve geleceği için büyük önem taşımaktadır.

Tüpraş Ar-Ge Merkezi şemsiyesi altında ülkemizde alternatif enerji kaynaklarının geliştirilmesi ve kullanımı konusunda öncülük etmesi hedefiyle Koç Üniversitesi ortaklığı ile "Enerji Sistemleri Geliştirme Merkezi-KÜTEM" hayata geçirilmiştir.

2013 yılı içerisinde, "Kendi Kendini İyileştiren, Dayanıklılığı Yüksek, Düşük Bakım Maliyetli Modifiye Asfalt Geliştirilmesi" ve "Yüksek Verimlilikle Rafineri Optimizasyon Modeli Geliştirilmesi" isimli iki proje Avrupa Birliği EUREKA etiketi almıştır.

2013 yılı içerisinde; 27 adet ulusal ve uluslararası bilimsel makale yayınlanarak, toplam bilimsel makale sayısı 74'e yükselmiş; başarıyla tamamlanan TEYDEB projelerinin çıktıkları patentlendirilerek 11 ulusal, bir uluslararası (PCT) olmak üzere toplam 12 adet patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Böylelikle; 2014 yılı Haziran ayı itibarıyla Tüpraş'ın toplam patent başvuru sayısı 20'ye ulaşmıştır. Fikri ve Sınai Haklar çerçevesinde yapılan patent başvurularının dışında, marka, internet alan adı ve eserlerin tescil süreci de yürütülmektedir. Bu çerçevede; "Eşanjörlerin Kirlilik Takibi, Modellenmesi, Simülasyonu ve Optimal Bakım Planlaması İle Rafineri Enerji Kayıplarının Azaltılması" konulu Ar-Ge projesi sonrası geliştirilen simülasyon programının saha uygulamaları başlatılmıştır. Söz konusu proje kapsamında gerçekleştirilen patent başvurularının yanı sıra ortaya çıkan bu ticari ürün "HEXMon" adı ile birlikte Tüpraş'ın geliştirdiği uluslararası marka tescilli olan ilk ticari üründür.

Ar-Ge projelerinin sayısal ve bütçe hacmindeki hızlı artışı ile birlikte, personel, laboratuvar ve çalışma alanında da büyüme ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bu ihtiyaçları karşılamak amacı ile toplam kapalı alanı 7.258 m²'ye ulaşan Tüpraş Ar-Ge Merkezi Kampüsü, 2014 yılı başında faaliyete geçmiştir.

Finansal Rasyolar

Tüpraş, 2014 yılı ilk altı aylık dönemde 251,7 milyon TL Faaliyet Karı elde etmiş, öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen OPET Petrolcülük A.Ş. yatırımların kar paylarının 29,4 milyon TL olumlu katkısına karşın 132,4 milyon TL net finansman gelir giderin olumsuz etkisiyle toplamda 148,6 milyon TL vergi öncesi kar elde etmiştir. 2014 yılı ilk altı ayında "Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi"ne sahip Fuel Oil Dönüşüm Projesi yatırım teşviğinden kaynaklanan 726,9 milyon TL tutarındaki

ertelenmiş vergi gelirinin olumlu katkısı ve 1,3 milyon TL dönem vergi gideri sonucunda, net dönem karı 874,2 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

ÖZET BİLANÇO (Bin TL)	2012 (Aralık Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2013 (Aralık Sonu)	2013 (Haziran Sonu)	2014 (Haziran Sonu)
Dönen Varlıklar	9.129.259	9.764.538	9.649.085	8.627.048
Duran Varlıklar	7.518.648	11.374.849	8.956.644	13.093.970
Toplam Varlıklar	16.647.907	21.139.387	18.605.729	21.721.018
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.068.100	10.396.466	9.858.834	9.768.359
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.690.223	5.604.407	4.551.819	6.336.170
Kontrol gücü olmayan paylar	42.912	44.912	45.355	50.234
Ana Ortaklığa Ait Özsemaye	4.846.672	5.093.602	4.149.721	5.566.255
Toplam Kaynaklar	16.647.907	21.139.387	18.605.729	21.721.018
ÖZET GELİR TABLOSU (Bin TL)	2012 (Aralık Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2013 (Aralık Sonu)	2013 (Haziran Sonu)	2014 (Haziran Sonu)
Net Satışlar	42.436.908	41.078.427	18.315.276	18.874.173
Brüt Kar	1.690.842	1.473.306	478.023	437.023
Faaliyet Karı	1.130.282	41.191	-9.325	251.687
FVAÖK	1.282.195	1.066.115	282.478	266.227
VÖK	1.350.236	13.049	-76.719	148.616
Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)	1.464.119	1.197.223	266.122	868.888
Dönem Karı (Kontrol gücü olmayan)	7.245	1.967	2.443	5.322
ÖNEMLİ ORANLAR	2012 (Aralık Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2013 (Aralık Sonu)	2013 (Haziran Sonu)	2014 (Haziran Sonu)
Özsermaye Getirisi (%) (Ana Ortaklık)	31,77	24,09	11,83	32,60
Cari Oran	1,13	0,94	0,98	0,88
Hisse Başına Kar	5,85	4,78	1,06	3,47
Ödenen Temettü (BinTL)	984.799	964.114	964.114	396.163

Üst Yönetim

Yavuz Erkut, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Gürol Acar, Teknik İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yılmaz Bayraktar, İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Hasan Tan, Ticari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

İbrahim Yelmenoğlu, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Şirketin Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili hükümleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler, yatırım ihtiyaçları ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan Şirket'in net dağıtılabilir dönem kârının tamamı, yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece nakit olarak dağıtılır. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr dağıtımının, Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içerisinde yapılması amaçlanmakta olup, kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Faaliyet Raporu'nda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi çalışmalarında Tüpraş, kurumsal yönetim ve şeffaflık anlayışı çerçevesinde %49'u İMKB ve Uluslararası borsalarda işlem gören hisseleri temsil eden kurumsal ve bireysel yatırımcılar için gerekli tüm bilgilendirmeleri, yasal çerçeveyi de dikkate alarak, önemle yerine getirmektedir.

SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, Tüpraş'ın notu 9,28 olarak güncellenmiştir. SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. bu derecelendirme çalışmasında SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır. "Kurumsal Derecelendirme Raporu" Şirketin www.tupras.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

Yoktur.

2014 Yılına Yönelik Beklentiler

Yılın ikinci çeyreğinde, ABD ekonomisindeki gelişmeler doğrultusunda faiz arttırmalarına beklenenden daha erken başlanma riskinin gelişen ekonomileri daha olumsuz etkilemesinin yanısıra, Rusya ve Avrupa arasında gerilim sonrası artan maliyetlerin Avrupa ekonomisini olumsuz etkilediği ve Asya piyasalarında Japonya başta olmak üzere zayıflığın sürdüğü görülmüştür. Ukrayna, Irak, Libya, Suriye, Ortadoğu kaynaklı jeopolitik risklerin hampetrol fiyatını yukarıda tutmasına karşın, petrol ürünleri fiyatlarının ise zayıf ekonomik nedenler ile bu seviyeye ayak uyduramaması sonucunda Akdeniz rafinaj sektörünün gelişimi olumsuz etkilemiştir.

Ortadoğu ve Asya'da açılan yeni rafinerilerin yanısıra, Brent hampetrole göre daha ucuz olan WTI (West Texas Intermediate) hampetrolü kullanma imkanına sahip ABD rafinerilerinin yüksek kapasite kullanarak, Avrupa ve Akdeniz piyasasına ürün arzını arttırmaları, kuzey yarım kürede rafineri bakım duruşlarının sona ermesiyle yılın ikinci çeyreğinde üretimin artması, ayrıca gelişen ülkelerde ekonomik yavaşlamanın petrol ürünleri tüketimine olumsuz etkilerine bağlı olarak benzin, motorin, jet yakıtı ve fuel oil fiyat rasyoları son altı yılın en zayıf seviyelerine gerilemiş ve geçen yılın ilk yarısında 2,68 Dolar/varil olan Akdeniz Rafineri Marjı 0,37 Dolar/varil olarak gerçekleşmiştir.

Bu bağlamda ilk çeyrek ara dönem raporunda daha önce açıkladığımız 2014 yıllık ortalama 1,9 Dolar / Varil Akdeniz rafineri marjı hedef tahminimizi 1,0-1,5 dolar bandına ve 2014 yıllık Tüpraş net rafineri marjı tahminimizi de 3,0 \$/varil seviyesinden 2,2 \$/varil seviyesine çekiyoruz.

Fuel Oil Dönüşüm Projesiyle (RUP) ilgili altyapı bağlantıları için planlı duruşların etkisi ve bölgedeki arz fazlasının ürün ihracat karlılığını baskılayacağı düşünüldüğünden; 2014 yılında toplam kapasite kullanım oranının (RUP devreye girene kadar) %74-78 seviyelerinde kalması, 19,5-20,5 milyon ton ürün üretilmesi, 2,0-2,5 milyon ton nihai ürün ithalatı gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Haziran sonu itibariyle %96,6'sı tamamlanmış olan Fuel Oil Dönüşüm Projesi için yapılacak 500 milyon dolar dahil olmak üzere 2014 yılında toplam 1,0 milyar dolar yatırım harcaması gerçekleştirilecektir.